



Research by Masters and Postgraduate Students

<https://doi.org/10.17721/2522-1272.2026.88.18>

Capitalizing on Trust: Mechanisms of Public-Private Partnership in Strategic Communications of the Defense Sector of Ukraine

Viktoriia Ivanenko

Taras Shevchenko National University of Kyiv, Ukraine

The study *aims* to define the role of strategic communications in shaping trust and transparency within public-private partnerships (PPP) as a key factor for attracting international capital to the Ukrainian defense sector. The research employs a qualitative design based on a comprehensive analysis of strategic frameworks, including over 30 bilateral security agreements. It is argued that the key barrier to capital is an institutional “trust deficit” rather than physical military risks. To overcome this, the study conceptualizes a shift from “selling misfortune” to “selling an advantage.” The industry’s primary communicative asset is identified as its “battlefield-tested tech” status and the capacity for instant adaptation via the “Combat Feedback Loop.” A model of regional message diversification is justified, ranging from “asset rhetoric” for the US to “technological donor” for the EU. The study proposes practical digital diplomacy tools, such as “Virtual Data Rooms” (VDR) to demonstrate combat telemetry and “Combat-Proven Evidence Packages.” To mitigate investor fears regarding judicial imperfections, the creation of the “Brave.City” legal enclave based on English common law is proposed. Combined into a unified structural model, these tools convert military risks into a unique competitive advantage for the Ukrainian defense industry in the global market.

Keywords: strategic communications, public-private partnership, investment, defense industry, Brave1, English law, transparency

Citation: Іваненко, В. (2026). Капіталізація довіри: механізми державно-приватного партнерства у стратегічних комунікаціях оборонного сектору України. *Наукові Записки Інституту Журналістики*, 88(1), 220–227. <https://doi.org/10.17721/2522-1272.2026.88.18>.

Copyright: © 2026 Вікторія Іваненко. This is an open-access draft article distributed under the terms of the **Creative Commons Attribution License (CC BY)**. The use, distribution or reproduction in other forms is permitted, provided the original author(s) or licensor are credited and that the original publication in this journal is cited, in accordance with accepted academic practice. No use, distribution or reproduction is permitted if it does not comply with these terms.



Дослідження магістрів та аспірантів

Капіталізація довіри: механізми державно-приватного партнерства у стратегічних комунікаціях оборонного сектору України

Вікторія Іваненко

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Україна

Досліджено роль стратегічних комунікацій у формуванні довіри та прозорості в межах державно-приватного партнерства (ДПП) як ключового чинника залучення міжнародного капіталу в український оборонний сектор. Мета статті – з'ясувати специфіку, виявити ключові комунікаційні бар'єри та розробити комплексну модель комунікацій, яка б дозволила ефективно використовувати ДПП для залучення міжнародного капіталу в український ОПК. У роботі використано якісний дизайн з інтерпретативним підходом. З'ясовано, що ключовим комунікаційним активом галузі є статус «battlefield-tested tech» та спроможність до миттєвої адаптації через Combat Feedback Loop. Обґрунтовано модель регіональної диверсифікації меседжів: від риторики активів для США до технологічного донорства для ЄС. Водночас виявлено, що «дефіцит довіри» до інституцій та експортні обмеження є основними репутаційними бар'єрами, які стимулюють релокацію капіталу в інші юрисдикції. Запропоновано концепцію цифрової дипломатії активів через інструмент Virtual Data Rooms. Доведено, що для успішної реалізації ДПП необхідний перехід до стратегії «радикальної прозорості» та створення юридичного анклаву «Brave.City» на засадах англійського загального права. Це дасть змогу нівелювати страх інвесторів перед недосконалістю судової системи та конвертувати воєнні ризики в унікальну конкурентну перевагу українського ОПК на глобальному ринку.

Ключові слова: стратегічні комунікації, державно-приватне партнерство, інвестиції, оборонно-промисловий комплекс, Brave1, англійське право, прозорість

В умовах виснажливої конвенційної війни та гострого дефіциту бюджету виживання України прямо залежить від здатності забезпечити технологічну перевагу над російським агресором. На цьому тлі фактично безальтернативною стратегією виживання є інтеграція в оборонний сектор приватного капіталу через механізми державно-приватного партнерства (ДПП) (Osborne, 2010). Це може стати фундаментом для масштабування виробництва зброї та реалізації складних R&D-проектів, які держава не здатна фінансувати самотужки (Chesbrough, 2003).

Проте на практиці реалізація стикається зі складними бар'єрами, що виходять далеко за межі загроз безпеки. Перешкодами тут є хронічно низький рівень довіри до державних інституцій, відсутність реальних механізмів страхування воєнних ризиків (Репко, 2023) та надмірна регуляція. Це все створює ефект замкненого ринку. У таких умовах іноземний інвестор часто не бачить можливостей, щоб довгостроково розвивати свій бізнес, і

Вікторія Іваненко  <https://orcid.org/0009-0007-9041-1020>

Цю статтю було опубліковано спочатку онлайн 14 червня 2026 р. Вона є результатом дослідження Вікторії Іваненко, магістрантки кафедри соціальних комунікацій Навчально-наукового інституту журналістики Київського національного університету імені Тараса Шевченка, в межах науково-дослідницької роботи кафедри.

Автор заявляє про відсутність конфлікту інтересів. У розробленні дослідження, зборі, аналізі чи інтерпретації даних, у написанні рукопису спонсори участі не брали.

Кореспонденцію щодо цієї статті слід адресувати Вікторії Іваненко: victoria12ivanenko@knu.ua.



сприймає Україну лише як країну високого ризику. Не можна ігнорувати також незахищеність прав інтелектуальної власності та потенційні ризики втручання силових структур у діяльність приватних підприємств (World Bank, 2020). А разом із монополізацією ринку це створює вкрай токсичний інвестиційний клімат.

З огляду на це, виникає потреба у застосуванні стратегічних комунікацій для побудови прозорого партнерства (Почепцов, 2008). Комунікація в цьому контексті виступає не пасивним супроводом реформ, а активним механізмом трансформації іміджу України на глобальній арені. Важливо здійснити перехід від сприйняття України як постійного прохача міжнародної допомоги до образу надійного, прогнозованого та високотехнологічного бізнес-партнера. Такий партнер пропонує не лише героїзм, а й зрозумілий розподіл фінансових ризиків, антикорупційні гарантії, що підтверджені міжнародним аудитом, і доступ до ресурсних ринків майбутнього. Саме тому наукове обґрунтування комунікаційних механізмів ДПП є як актуальним дослідницьким питанням у межах соціальних комунікацій, так і стратегічним завданням для національної безпеки.

Гіпотеза дослідження полягає в тому, що інвестиційна привабливість українського оборонного сектору за умов критичних зовнішніх загроз може успішно формуватися через стратегічні комунікації у межах державно-приватного партнерства, які долають інституційний дефіцит довіри та переозначають ризики на унікальну конкурентну перевагу. Головним комунікаційним зрушенням має стати повна відмова від парадигми «продажу» героїзму та перехід до продажу унікальної технологічної переваги. **Мета** – з'ясувати специфіку, виявити ключові комунікаційні бар'єри та розробити комплексну модель комунікацій, яка б дозволила ефективно використовувати ДПП для залучення міжнародного капіталу в український ОПК.

Метод

Для досягнення об'єктивності дослідження обрано якісний дизайн з інтерпретативним підходом. Це дозволило зосередитися на розумінні природи таких абстрактних категорій, як «інституційна довіра», «репутаційний капітал» та «стратегічний наратив» у контексті оборонної промисловості. Дослідження спирається на системний аналіз екосистеми ДПП як переплетення економічних, політичних та комунікаційних потоків, а також порівняльний метод для оцінювання можливостей адаптації досвіду країн НАТО, зокрема США та Великої Британії, до українських реалій.

Хронологічні межі аналізу охоплюють період з лютого 2022 р. по першу половину 2026 р., що дає змогу дослідити комунікаційну динаміку оборонного сектору безпосередньо під час повномасштабного конвенційного конфлікту високої інтенсивності.

Основні емпіричні дані отримано шляхом суцільної вибірки та текстового аналізу 32 двосторонніх безпекових угод, укладених Україною в межах Спільної декларації G7 (зокрема угоди з США, Великою Британією, Німеччиною, Францією та Японією). До вибірки також увійшли офіційні звіти Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України, кластера Bravel, Рахункової палати України, публікації у профільних міжнародних виданнях (Defense News, Janis, Kyiv Post), та доповіді аналітичних центрів SIPRI і RAND Corporation.

Штучний інтелект використовувався виключно як допоміжний засіб семантичного групування та структурної класифікації даних. Для забезпечення наукової валідності та мінімізації ІІІ-галюцинацій було застосовано комбіновану тріаду моделей відповідно до їхньої аналітичної спеціалізації. Спочатку ChatGPT-4o застосовувався для структурної класифікації великих текстових масивів, безпекових угод та звітів за фіксованими категоріальними кодами: «ризики», «прозорість», «технологічна перевага», «інвестиційні гарантії». Класифікація здійснювалася за стандартизованим промптом: «Проаналізуй



наступний текст угоди та виділи фрагменти, що стосуються спільного оборонного виробництва, передачі технологій та захисту інвестицій. Класифікуй їх за чотирма визначеними категоріями без зміни контексту». Після цього модель Claude 3.5 Sonnet використовувалася для глибокого семантичного аналізу виділених фрагментів, визначення прихованих конотацій та комунікаційних бар'єрів у міжнародних текстах. Нарешті, Perplexity AI застосовувався суто як інструмент оперативного пошуку, верифікації та перевірки наскрізних лінків джерельної бази.

Усі згенеровані за допомогою III семантичні групи та кодовані фрагменти проходили обов'язкову процедуру ручної валідації автором для верифікації відповідності контексту та відсутності логічних викривлень. Теоретичні положення піддавалися тристоронній тріангуляції: зіставленню аналізу документів з практичними кейсами (наприклад, розгортання спільних підприємств Rheinmetall та Baykar в Україні) та оцінками незалежних міжнародних експертів.

Результати та обговорення

На основі контент-аналізу задекларованого масиву документів та безпекових угод було здійснено описовий аналіз наявних комунікаційних активів та бар'єрів в українському оборонно-промисловому комплексі. Емпіричний аналіз текстів безпекових угод свідчить, що міжнародні партнери чітко фіксують унікальний статус українського оборонного сектору. Ключовим комунікаційним активом визначено статус *battlefield-tested tech* (технології, перевірені боєм). Угоди з США (Двостороння безпекова угода між Україною та Сполученими Штатами Америки, 2024) і Великою Британією (Угода про співробітництво у сфері безпеки між Україною та Сполученим Королівством Великої Британії і Північної Ірландії, 2024) прямо вказують на зацікавленість у спільних R&D-проектах на основі досвіду реальних бойових дій. Головним операційним наративом є спроможність до миттєвої адаптації озброєння через *Combat Feedback Loop* (цикл бойового зворотного зв'язку). Цінність цього активу полягає у швидкості модернізації IT-систем, дронів та засобів РЕБ безпосередньо під час бойового застосування, що є безпрецедентним для закритих оборонних систем країн НАТО. Інституційним хабом та головним комунікаційним брендом «єдиного вікна» для іноземного приватного капіталу виступає кластер Bravel, що підтверджено аудитом Рахункової палати України (2025).

Попри високий технологічний інтерес, аналіз звітів RAND Corporation та SIPRI виявив глибокий інституційний дефіцит довіри, який діє як комунікаційний бар'єр для масштабних приватних інвестицій. Першим чинником є корупційний анти-наратив. Будь-які прояви криз у сфері державних закупівель миттєво масштабуються міжнародними медіа, руйнуючи офіційні заяви про прозорість. Комунікаційний провал держави полягає у реактивності, а не проактивності: відсутність швидких, структурованих інституційних відповідей на кризу інвестори інтерпретують як загрозу правової безпеки капіталу. Другим чинником є регуляторна монополія. Чинна законодавча заборона на експорт зброї та обмеження прибутковості для приватних компаній, зафіксовані у внутрішній нормативній базі, створюють ситуацію, коли держава є єдиним покупцем. Для іноземних венчурних фондів це сигналізує про низький рівень окупності інвестицій (ROI), що стимулює релокацію перспективних вітчизняних DefTech-стартапів в інші юрисдикції (Плахута, 2025).

Аналіз документів також дав змогу формалізувати модель диверсифікації комунікаційних потоків залежно від геополітичних умов та інтересів інвесторів. На основі виявлених пріоритетів партнерів у безпекових угодах було сформовано Матрицю стратегічних меседжів, наведену в Таблиці.



Таблиця
Матриця стратегічних меседжів за геополітичними векторами залучення капіталу

Регіональний вектор	Пріоритетний інтерес партнера	Ключовий комунікаційний меседж
США	Технологічне домінування над КНР	Україна як «DefTech Sandbox» для швидкого апробації AI-алгоритмів.
Європейський Союз	Промислова автономія та безпека	Інтеграція в ланцюги EDIS: Україна як виробниче крило НАТО.
Близький Схід	Захист від іранської експансії	Пропозиція «Combat-Tested» систем РЕБ та досвід перехоплення «Шахедів».
Глобальний Південь	Дешеві та ефективні рішення	Масштабованість та простота морських дронів: «Hardware + Combat Data».

Виявлені результати потребують теоретичного переосмислення крізь призму сучасних концепцій соціальних та стратегічних комунікацій. Отримані дані підтверджують, що в умовах високоінтенсивного конфлікту інформаційний супровід ДПП має еволюціонувати від класичного інформування до системного конструювання смислів. Це безпосередньо корелює з положеннями Г. Почепцова (2008) про стратегічні комунікації як інструмент управління когнітивними картами аудиторій. Трансформація комунікації з «риторики прохання» у «риторику взаємовигідного активу» є базовою умовою подолання інституційного дефіциту довіри. Задекларований у безпекових угодах пріоритет технологічної співпраці доводить необхідність впровадження концепції цифрової дипломатії активів.

В межах цієї концепції пропонується імплементація інструменту Virtual Data Rooms (VDR) – захищених віртуальних кімнат даних для верифікації іноземних інвесторів. Головна практична цінність VDR полягає в можливості безпосередньої демонстрації телеметрії бою та надання «пакетів бойових доказів» (Combat-Proven Evidence Packages). На відміну від абстрактних звітів, верифікований інвестор отримує доступ до реальних графіків стійкості безпілотників під дією ворожого РЕБ, відеофіксації влучань і математичних моделей ефективності алгоритмів штучного інтелекту. Такий підхід переводить комунікаційний процес із площини політичних обіцянок у площину жорстких емпіричних аргументів, матеріалізуючи статус «battlefield-tested tech».

Впровадження VDR та інтеграція українського ОПК у європейські ланцюги постачання (відповідно до Європейської оборонно-промислової стратегії EDIS) тісно пов'язані з теорією мережевого суспільства М. Кастельса (Castells, 2010). Згідно з Кастельсом, у сучасній глобальній архітектурі влада і капітал зосереджуються в мережах. Створення



цифрових комунікаційних хабів та інтегрованих циклів зворотного зв'язку (як-от Combat Feedback Loop) дозволяє Україні інтегруватися у глобальну оборонну мережу Заходу, роблячи її відключення критичним для безпеки самих партнерів.

Залучення приватного капіталу неможливе без усунення ключового репутаційного ризику – недовіри до української судової системи. Для розв'язання цієї проблеми пропонується авторський концепт юридичного анклаву «Brave.City». Мова йде про створення особливої регуляторної та географічної зони (цифрової або фізичної), де діяльність суб'єктів ДПП регулюється принципами англійського загального права (English common law), а всі інвестиційні та корпоративні суперечки вирішуються у міжнародних арбітражах (Лондон, Стокгольм). Це дасть змогу нівелювати страх інвестора перед внутрішніми регуляторними та корупційними ризиками, створюючи стабільний «острів правової безпеки».

Попри очевидні переваги, запропонована модель стратегічних комунікацій містить внутрішні ризики, які потребують критичного аналізу. По-перше, виникає ризик витоку інформації: радикальна прозорість та функціонування VDR підвищують загрози кібершпиунства з боку рф, що вимагає впровадження жорстких закритих протоколів кібербезпеки військового рівня (Zero Trust Architecture). По-друге, існує загроза асиметрії комунікації та реальних реформ. Якщо агресивне просування наративу прозорості не підкріплюватиметься реальними антикорупційними вироками та змінами в експортному законодавстві, зокрема переходом до моделі керованого експорту країнам-союзникам, виникне ефект комунікаційної бульбашки. Це призведе до ще глибшої репутаційної кризи при першому ж зіткненні інвестора з суворою українською бюрократичною реальністю.

Висновки

Аналіз отриманих результатів дозволяє стверджувати, що стратегічні комунікації в ДПП еволюціонують від м'якого PR до жорсткої управлінської технології капіталізації довіри. Ці висновки узгоджуються з позицією Г. Почепцова про те, що у безпековій сфері робота ведеться не стільки з фактами, скільки з когнітивними картами аудиторій (Почепцов, 2008). Україні необхідно змінити фреймінг та припинити «продавати біду» і почати «продавати перевагу». Радикальна прозорість, підкріплена аудитом Великої четвірки – це вже не просто процедура, а головний комунікаційний актив.

Висновки щодо ролі технологічних мереж корелюють із теорією М. Кастельса, згідно з якою цифрові інструменти контролю створюють нову форму легітимності, незалежну від персоналій (Castells, 2010). Проте відкритим залишається питання швидкості впровадження моделі керованого експорту. Комунікація та реальна економіка мають діяти синхронно. Отже, продаж озброєння союзникам повинен позиціонуватися як внесок у безпеку НАТО, а не як послаблення внутрішньої оборони.

Етичний вимір експорту експертизи також потребує наукової уваги. Пропозиція *Hardware + Experience* фактично означає капіталізацію унікального бойового досвіду, що дає змогу витіснити рф з її традиційних ринків збуту. У підсумку, створення анклавів довіри та імплементація англійського права стають множниками сили (*force multipliers*), що зшивають воєнну реальність із прагматичними запитами капіталу. Дослідження доводить, що за умови коректного вибору меседжів та інструментів верифікації, український ОПК здатний ствердитися як найбільш перспективний бізнес-проект сучасності, попри всі виклики великої війни.



Декларація про генеративний штучний інтелект та технології, що використовують штучний інтелект у процесі написання. Під час підготовки статті авторкою використовувалися інструменти генеративного штучного інтелекту ChatGPT-4o та Google Gemini. Вказані технології застосовувалися для пошуку та систематизації наукових джерел у міжнародних базах даних; структурування складних масивів емпіричних даних, отриманих із відкритих звітів та безпекових угод; уточнення та перекладу специфічної оборонної та комунікаційної термінології для забезпечення точності англomовного анотування. Використання штучного інтелекту обмежувалося лише допоміжними технічними та аналітичними функціями. Всі результати, запропоновані інструментами, були ретельно перевірені, проаналізовані та критично осмислені авторкою. Концептуалізація дослідження, розробка авторських моделей (зокрема «Brave.City» та «цифрова дипломатія активів») й формування фінальних висновків є результатом виключно оригінальної інтелектуальної праці авторки. Авторка несе повну відповідальність за правильність цитувань, достовірність наведених даних та зміст рукопису в цілому.

Подяка. Авторка висловлює щирю подяку науковій керівниці, доценту кафедри соціальних комунікацій Богдані Носовій за методичну допомогу, цінні поради і координацію дослідницької діяльності під час підготовки цієї роботи.

Посилання

- Castells, M. (2010). *The rise of the network society* (2nd ed.). Wiley-Blackwell. [https://memotef.web.uniroma1.it/sites/default/files/file%20lezioni/Manuel%20Castells%20-%20The%20Rise%20of%20the%20Network%20Society,%20With%20a%20New%20Preface %20Volume%20I %20The%20Information%20Age %20Economy,%20Society,%20and%20Culture %20\(Information%20Age%20Series\)%20\(2010,%20Wiley-Blackwell\)%20-%20libgen.lc .pdf](https://memotef.web.uniroma1.it/sites/default/files/file%20lezioni/Manuel%20Castells%20-%20The%20Rise%20of%20the%20Network%20Society,%20With%20a%20New%20Preface %20Volume%20I %20The%20Information%20Age %20Economy,%20Society,%20and%20Culture %20(Information%20Age%20Series)%20(2010,%20Wiley-Blackwell)%20-%20libgen.lc .pdf).
- Chesbrough, H. W. (2003). Open innovation: The new imperative for creating and profiting from technology. Harvard Business School Press. <https://doi.org/10.1108/14601060410565074>.
- European Commission. (2024). European defence industrial strategy (EDIS). Brussels. [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2024/762402/EPRS_BRI\(2024\)762402_EN .pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2024/762402/EPRS_BRI(2024)762402_EN .pdf).
- Kunertova, D. (2024). Learning from the Ukrainian battlefield: Tomorrow's drone warfare, today's innovation challenge. Center for Security Studies (CSS), ETH Zürich. https://css.ethz.ch/content/dam/ethz/special-interest/gess/cis/center-for-securities-studies/pdfs/CSS_Study_2024_Learning_from%20the_Ukrainian_Battlefield.pdf.
- Kyiv School of Economics, & SYSTEMIQ. (2025). Strategic roadmap for unlocking Ukraine's critical raw materials potential [White paper]. Ministry of Environmental Protection and Natural Resources of Ukraine; Ministry of Economy of Ukraine. https://mepr.gov.ua/wp-content/uploads/2025/07/20250711_CRM-whitepaper_final_SCREEN.pdf.
- Osborne, S. P. (Ed.). (2010). The new public governance: Emerging perspectives on the theory and practice of public governance. Routledge.
- Repko, M. (2023). A war risks insurance mechanism for Ukraine. VoxEU, CEPR. <https://ces.org.ua/en/war-risks-insurance-ukraine/>.
- World Bank. (2020). Enhancing government effectiveness and transparency: The fight against corruption. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/235541600116631094/pdf/Enhancing-Government-Effectiveness-and-Transparency-The-Fight-Against-Corruption.pdf>.
- YB Case. (2026). Що потрібно вивчити при укладанні договорів за англійським правом [What you need to study when concluding contracts under English law]. <https://ybcas.com.ua/company-services/companies/cto-nuzno-ucityvat-pri-zaklucenii-dogovorov-po-anglijskomu-pravu>.
- Офіційне інтернет-представництво Президента України. (2024). Двостороння безпекова угода між Україною та Сполученими Штатами Америки [Bilateral security agreement between Ukraine and the United States of America]. <https://www.president.gov.ua/news/dvostoronnya-bezpekova-ugoda-mizh-ukrayinoyu-ta-spoluchenimi-shтатаmi-ameriki>.
- Офіційне інтернет-представництво Президента України. (2024). Угода про співробітництво у сфері безпеки між Україною та Сполученим Королівством Великої Британії і Північної Ірландії [Agreement on security cooperation between Ukraine and the United Kingdom of Great Britain and



Northern Ireland]. <https://www.president.gov.ua/news/ugoda-pro-spivrobotnictvo-u-sferi-bezpeki-mizh-ukrayinoyu-ta-88277>.

Плахута, В. (2025). Експортувати не можна заборонити: Як розв'язати питання українського експорту зброї [Export cannot be prohibited: How to solve the issue of Ukrainian arms export]. ОПК. <https://cacds.org.ua/експортувати-не-можна-заборонити-чи-м/>.

Почепцов, Г. Г. (2008). Стратегічні комунікації: стратегічні комунікації в політиці, бізнесі та державному управлінні [Strategic communications: strategic communications in politics, business and public administration]. Альтерпрес. <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2024-8/127>.

Рахункова палата України. (2025). Звіт про результати аудиту діяльності (ефективності) на тему «Розвиток інновацій та технологій для потреб оборони під час воєнного стану» [Report on the results of the performance audit on “Development of innovations and technologies for defense needs during martial law”]. https://rp.gov.ua/upload-files/Activity/Collegium/2025/33-1_2025/Zvit_33-1_2025.pdf.

Надійшла до редакції 27.04.2026
Прийнято до друку 09.05.2026
Оприлюднено 26.05.2026