

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА
ГЕОГРАФІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА ЕКОНОМІЧНОЇ ТА СОЦІАЛЬНОЇ ГЕОГРАФІЇ**

На правах рукопису

УДК.911.3

**ТРАНСФОРМАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ
ВОЗНЕСЕНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ:
ПРОСТОРОВИЙ АСПЕКТ**

Галузь знань	10 – природничі науки
Спеціальність	106 – географія
Освітня програма	економічна географія
Вибірковий блок	Розвиток продуктивних сил та регіональна економіка

Кваліфікаційна робота бакалавра
студента 4 курсу
Пальчевич Анни Олександрівни

Науковий керівник:
Запотоцький Сергій Петрович,
доктор географічних наук, професор

КИЇВ – 2024

ЗМІСТ

ЗМІСТ	2
ВСТУП	2
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	6
1.1. Сутність об'єднаної територіальної громади	6
1.2. Трансформації та пріоритети діяльності об'єднаних територіальних громад.....	10
1.3. Методи дослідження міських об'єднаних територіальних громад	13
РОЗДІЛ 2 ОЦІНКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ПРОСТОРОВИХ ЧИННИКІВ РОЗВИТКУ ВОЗНЕСЕНСЬКОЇ ОТГ	16
2.1 Соціально-економічний чинник.....	16
2.2 Просторовий чинник	26
2.3 Транспортний чинник.....	32
РОЗДІЛ 3 ПРОПОЗИЦІЇ З ПОКРАЩЕННЯ ТРАНСФОРМАЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ ВОЗНЕСЕНСЬКОЇ ОТГ	35
3.1 Інфраструктура Вознесенької ОТГ	35
3.2 Оцінка діяльності інфраструктури Вознесенької ОТГ.....	39
3.3 Проблеми та перспективи трансформації соціально-економічного розвитку Вознесенької ОТГ	41
ВИСНОВКИ.....	46
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	48

ВСТУП

Актуальність теми. Влада місцевого самоврядування – це важливий аспект політичного, соціально-економічного та державного управління. У наш час в Україні спостерігається інтенсивний розвиток системи місцевого самоврядування, що характеризується формуванням та розвитком об'єднаних територіальних громад (ОТГ). Вознесенька міська територіальна громада слугує яскравим прикладом цього процесу і є центром уваги даного аналізу. Дослідження

соціально-географічних аспектів її розвитку має ключове значення, оскільки допомагає глибше зрозуміти локальні процеси та окреслити шляхи майбутнього розвитку. Як значуща адміністративно-територіальна одиниця в Миколаївській області, Вознесенська міська територіальна громада представляє значний інтерес. Розгляд її динаміки дозволяє більш повно оцінити масштаби та напрямки змін, що відбуваються у політичному, економічному та соціальному контекстах.

Вознесенська міська територіальна громада включає в себе кілька територіальних одиниць, важливих за своїми економічними, політичними та соціальними здобутками. Огляд даної ТГ дозволить поглибити вже актуальні знання щодо конкретної адміністративної одиниці, а також покращити методи управління та самоврядування. Крім того, у зв'язку з початком повномасштабного вторгнення, Вознесенська міська територіальна громада стала однією з найбільш важливих економічних вузлів Миколаївської області завдяки великій кількості сільськогосподарських потенціалів. Саме тому дослідження даної проблематики є корисним в рамках нашої постановки питання.

Об'єктом даного дослідження є Вознесенська міська територіальна громада.

Предметом є аналіз соціально-економічних трансформацій Вознесенської міської територіальної громади.

Мета: дослідження економічних та соціальних трансформацій, спричинених реформами місцевого самоврядування та розвитком Вознесенської міської територіальної громади.

Завдання:

- визначити теоретичні засади створення та еволюції об'єднаних територіальних громад в контексті України та міжнародного досвіду;
- оцінити географічне розташування, природні умови, соціально-економічний стан та демографічну ситуацію Вознесенської міської територіальної громади;

- провести аналіз ефектів від реформ місцевого самоврядування та визначити ключові аспекти змін у розвитку Вознесенської міської територіальної громади;
- ідентифікувати проблеми та потенційні загрози, асоційовані з реформами місцевого самоврядування та переходом Вознесенської міської територіальної громади;
- розробити напрямки рекомендацій для подальшого прогресу та стабілізації розвитку Вознесенської об'єднаної територіальної громади;

Для реалізації завдань курсової роботи будуть використані наукові та аналітичні матеріали, опубліковані українськими та зарубіжними дослідниками, а також статистичні дані та інформація, надана офіційними державними органами та місцевими органами самоврядування.

Дане питання досліджували такі видатні українські та зарубіжні суспільні географи: Я. Верменич, Ю. Гершов, А. Прохорова, Ю. Перечнев, О. Топчієв, О. Шаблій, Д. Мальчикова, В. Яворська, К. Мезенцев, А. Мельничук, М. Заячук.

При написанні дипломної роботи використовувалися такі методи: аналіз, синтез. Застосування аналізу дозволяє розкласти складні явища на більш прості елементи, що уможливорює детальне вивчення кожного аспекту реформ місцевого самоврядування, економічних, соціальних і демографічних характеристик громади. Цей метод використовується для розгляду історії створення та розвитку ОТГ, їхньої структури та особливостей управління, а також для оцінки соціально-економічного стану Вознесенської міської територіальної громади, включаючи аналіз економічних показників та соціальних аспектів. З іншого боку, синтез застосовується для об'єднання отриманих даних та інформації в цілісне уявлення про досліджувану територію. Це дозволяє інтегрувати розрізнені дані, отримані в ході аналізу, та формувати загальні висновки та рекомендації для подальшого розвитку і стабілізації Вознесенської міської територіальної громади. Синтез важливий для визначення ключових аспектів змін у розвитку громади, виявлення проблем та потенційних загроз, асоційованих з реформами місцевого самоврядування, та розробки стратегій для їх вирішення.

Структура курсової роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається з вступу, трьох основних розділів, підрозділів, висновків, списку використаних джерел.

РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ СУСПІЛЬНО-ГЕОГРАФІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

1.1. Сутність об'єднаної територіальної громади

Територіальна громада в Україні представляє собою групу мешканців, які об'єднані на основі постійного проживання у межах певної місцевості, такої як село, селище, чи місто, які виступають як незалежні адміністративно-територіальні одиниці, або ж через добровільне об'єднання мешканців декількох таких місцевостей з метою створення єдиного адміністративного центру. Законодавство України, в тому числі Конституція та закон «Про місцеве самоврядування», визначає територіальні громади як основних учасників місцевого самоврядування, включаючи жителів окремих сіл, селищ, міст або об'єднань таких населених пунктів у сільську громаду. Україна має розгалужену мережу територіальних громад, що включає 1469 громад, розділених на старостинські округи, які, у свою чергу, формують райони та області. [7]

Основні характеристики територіальної громади включають спільну територію, наявність загальних інтересів, соціальну взаємодію, спільне майно та обов'язок сплати податків. Важливо відзначити, що хоча території громад в Україні мають власні коди і не є адміністративно-територіальними одиницями за конституцією, вони відіграють ключову роль у місцевому самоврядуванні. Класифікація територіальних громад визначається відповідно до їх адміністративного центру, утворюючи міські, селищні та сільські громади. [16, с. 538-540]

У контексті реформ місцевого самоврядування, ухвалених у 2014 році, територіальні громади розглядаються як адміністративно-територіальні одиниці базового рівня, спрямовані на ефективне самоврядування та розвиток місцевих спільнот (рис. 1.1):



Рис. 1.1 Поділ на територіальні громади в Україні

Джерело [7]

12 червня 2020 року Уряд України затвердив межі та визначив адміністративні центри для територіальних громад, охопивши тим самим населені пункти в усіх регіонах країни, загалом було утворено 1470 громад. Проте, реалізація реформи на території Криму була відкладена до моменту його деокупації.

На даний момент всього налічується 1469 територіальних громад в Україні (табл. 1.1):

Таблиця 1.1

Кількість територіальних громад в Україні

Область	Кількість громад			
	за типами громад			Усього
	міські	селищні	сільські	
Вінницька	18	22	23	63
Волинська	11	18	25	54
Дніпропетровська	20	25	41	86
Донецька	43	14	9	66

Житомирська	12	22	32	66
Закарпатська	11	18	35	64
Запорізька	14	17	36	67
Івано-Франківська	15	23	24	62
Київська	24	23	22	69
Кіровоградська	12	16	21	49
Луганська	20	12	5	37
Львівська	39	16	18	73
Миколаївська	9	14	29	52
Одеська	19	25	47	91
Полтавська	16	20	24	60
Рівненська	11	13	40	64
Сумська	15	15	21	51
Тернопільська	18	16	21	55
Харківська	17	26	13	56
Херсонська	9	17	23	49
Хмельницька	13	22	25	60
Черкаська	16	10	40	66
Чернівецька	11	7	34	52
Чернігівська	16	24	17	57
У всіх областях	409	435	625	1469

Джерело [4, 5, 10]

В період з 2015 по 2020 роки в Україні в рамках децентралізаційної реформи відбувся процес формування об'єднаних територіальних громад (ОТГ). Цей процес базувався на добровільному об'єднанні сусідніх територіальних одиниць, включаючи села, селища та міста, з метою створення ефективніших механізмів місцевого самоврядування. Основою для такого об'єднання слугував закон «Про добровільне об'єднання територіальних громад» та відповідна методика, розроблена урядом для формування спроможних громад, з урахуванням рекомендацій та погодження з регіональними державними адміністраціями та органами місцевого самоврядування. У червні 2020 року, на базі уже існуючих

ОТГ, були створені нові територіальні громади, охоплюючи майже всю територію країни, за винятком Чорнобильської зони відчуження та території Криму (рис. 1.2):

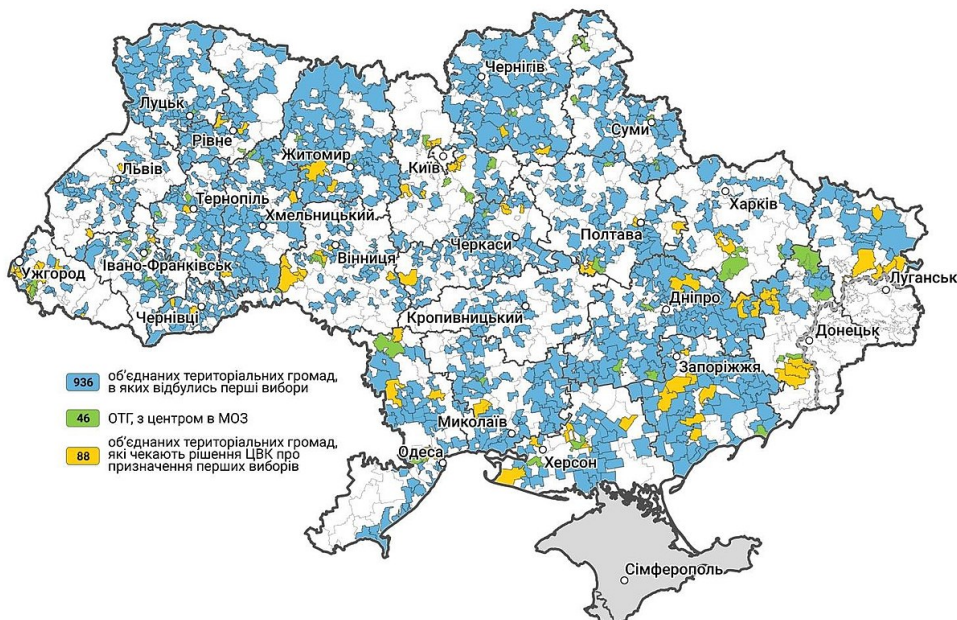


Рис. 1.2 ОТГ станом на 2024 рік

Джерело [7]

Основою процесу об'єднання територіальних громад у селах, селищах та містах слугує принцип добровільності. Децентралізація в Миколаївській області розпочалася з прийняття рішення Миколаївською обласною радою 18 червня 2015 року про Перспективний план формування територій громад області. На основі цього рішення Кабінет Міністрів України ухвалив Розпорядження № 1002-р від 08.09.2015 (із змінами, внесеними пізніше), яке затверджувало згаданий план. [21]

За статистикою, до травня 2019 року Миколаївською обласною державною адміністрацією було надано схвалення на добровільне об'єднання 142 громад, в результаті чого було створено 41 об'єднану територіальну громаду. Серед них в 2015 році була створена Куцурубська сільська об'єднана територіальна громада Очаківського району, а в 2016 році - 18 громад у різних районах області. В наступні роки продовжилось створення нових громад, так, у 2017 році було

сформовано дев'ять об'єднаних територіальних громад, а протягом 2018 року були позитивно оцінені заявки ще на 42 ради та утворено 13 нових ОТГ. [10]

Управління ОТГ має відбуватись на загальноприйнятих засадах, особливо якщо говорити про економіко-політичні відносини. Організація управління збутом у суб'єктах об'єднаних територіальних громад (ОТГ) значною мірою визначається рівнем централізації процесів збуту, розмірами та положенням суб'єкта у процесі відтворення, ступенем спеціалізації виробництва, асортиментом та специфічними вимогами до виробів і послуг для внутрішнього та зовнішнього ринків. Суб'єкти ОТГ розробляють та впроваджують організаційні рішення, спрямовані на підвищення ефективності торговельно-збутової діяльності, зокрема через оптимізацію процесів збуту та структури управління збутом, що має сприяти збільшенню обсягів продажів при зниженні або збереженні рівня витрат. Важливо звертати увагу на аналіз ринкової кон'юнктури, який є комплексним завданням і вимагає участі всіх підрозділів ОТГ. [33]

Крім того, важливою складовою є організація управління фінансами ОТГ, яка передбачає формування стратегії ефективного управління фінансами з акцентом на залученні інвестицій з зовнішніх і внутрішніх джерел. Процес залучення інвестицій ускладнений різними факторами та вимагає ретельного планування та обґрунтування. Особливу увагу приділяють спільному інвестуванню, що включає вкладення майнових та інтелектуальних ресурсів за різних умов. Спільне інвестування передбачає активну участь держави та банків, які можуть виступати як гаранті стабільності та надавати додаткову довіру до окремих проектів. [32]

1.2. Трансформації та пріоритети діяльності об'єднаних територіальних громад

Трансформації та пріоритети діяльності об'єднаних територіальних громад зосереджені на покращенні якості життя її мешканців, стимулюванні

економічного зростання та забезпеченні сталого розвитку. Значна увага приділяється економічному розвитку через стимулювання інвестиційного клімату, підтримку місцевого підприємництва, впровадження інновацій та розвиток сільського господарства, що, в свою чергу, сприяє створенню робочих місць та збільшенню доходів місцевого бюджету. Розвиток інфраструктури також є ключовим аспектом, охоплюючи модернізацію транспортної системи, комунальних послуг, енергетики, а також будівництво та реконструкцію об'єктів соціальної сфери. У соціальній сфері прагнуть до покращення освіти, охорони здоров'я, культури та спорту, реалізуючи програми соціальної підтримки та забезпечуючи доступ до якісних послуг.

Екологічна стабільність забезпечується через раціональне використання ресурсів, впровадження стійких технологій та програм з охорони довкілля. Регіональне співробітництво та інтеграція відіграють важливу роль у обміні досвідом та реалізації спільних проектів з іншими громадами та міжнародними партнерами. Забезпечення прозорості та відкритості діяльності, а також постійне вдосконалення місцевого управління через підвищення кваліфікації працівників, оптимізацію процесів та моніторинг результатів є фундаментальними для досягнення цих цілей. [33]

Слід підкреслити, що прогрес у розвитку громад обумовлений багатьма чинниками, ключовим з яких є компетентне управління на місцевому рівні. Це означає, що органи місцевого самоврядування повинні володіти навичками ефективного розподілу ресурсів, ухвалення рішень, які відображають потреби громадян, та їх належного втілення.

Важливу роль відіграють також адаптивність та гнучкість, які дозволяють громаді швидко адаптуватися до змін та викликів, економічна стабільність, що передбачає створення умов для підприємницького розвитку, зростання місцевого бюджету, розвиток інфраструктури та соціального сектору, а також соціальна згуртованість, яка включає налагодження гармонійних взаємин між жителями та сприяння співпраці між різними групами населення. Виконання цих умов є

запорукою досягнення успіху та забезпечення ефективної діяльності громади, задоволення потреб її мешканців. [15]

Втілення визначених пріоритетів і змін стане ключем до стабільного прогресу територіальних громад, дозволить підвищити рівень життя її жителів та ефективно відповісти на сучасні виклики. Для досягнення цих цілей необхідно згуртувати зусилля місцевої влади, громадськості, приватного сектору, наукових кіл та міжнародних організацій. В даний час об'єднані територіальні громади демонструють вагомі досягнення в різних сферах, але перед громадою стоять завдання, які потребують вирішення для забезпечення довготривалої стабільності та процвітання її мешканців.

Ця стратегія не лише підтримує людей з обмеженими можливостями, а й відповідає ширшій потребі у створенні умов для комфортного та безпечного проживання всіх мешканців громади. Реалізація таких проектів передбачає фізичне переоснащення інфраструктури та формування нової філософії доступності та відкритості в громадському просторі. Окрім інфраструктурних змін, важливим аспектом розвитку громади є зміцнення економічного потенціалу, підвищення якості освіти та охорони здоров'я, залучення інвестицій, а також розширення міжнародного співробітництва.

Процес відбудови інфраструктури, особливо в контексті пошкоджень, завданих бойовими діями, терористичними актами чи диверсіями, які є результатом збройної агресії Російської Федерації проти України, є надзвичайно складним і багатоаспектним завданням. Воно вимагає координованих зусиль на різних рівнях управління та залучення широкого спектру ресурсів. Важливим етапом у цьому процесі є робота створеної виконавчим комітетом міської ради комісії, яка займається розглядом питань надання компенсації за знищені об'єкти нерухомого майна. Ця комісія діє на підставі відповідних законів України та нормативних актів, у тому числі Порядку виконання невідкладних робіт щодо ліквідації наслідків збройної агресії та положення про саму комісію. [40]

Ця комісія виступає консультативно-дорадчим органом і має широкі повноваження, включаючи розгляд заяв на компенсацію, надання консультацій,

встановлення наявності підстав для отримання компенсації, а також проведення обстежень знищених або пошкоджених об'єктів. Важливою частиною її діяльності є використання Державного реєстру майна, пошкодженого та знищеного внаслідок бойових дій, який дозволяє оперативно обробляти інформацію про постраждалі об'єкти та визначати обсяги необхідної допомоги та компенсації.

Ключовим аспектом відновлювальних робіт є не лише компенсація втрат, але й планування та реалізація проектів з відбудови інфраструктури таким чином, щоб вона ставала більш стійкою до можливих майбутніх загроз. Це означає впровадження сучасних технологій, забезпечення доступності інфраструктури для всіх категорій населення, а також залучення інвестицій для стимулювання економічного розвитку постраждалих територій.

1.3. Методи дослідження міських об'єднаних територіальних громад

Для аналізу та оцінки територіальних громад застосовуються різноманітні методики, включаючи статистичний аналіз. Цей підхід передбачає огляд важливих соціально-економічних індикаторів, таких як чисельність населення, рівень розвитку промисловості, сільського господарства, освіти, охорони здоров'я та інфраструктури. Такий аналіз дає загальний огляд стану громади, виявляючи її потенціал і проблемні зони. Дослідження можуть також включати вивчення законодавчої бази, що допомагає зрозуміти правове поле, в якому діють територіальні громади, оцінюючи права, обов'язки та можливості місцевої влади та інших зацікавлених сторін. Етнографічний метод, що базується на спостереженнях, інтерв'ю та детальних дослідженнях, спрямований на вивчення культурних традицій, звичаїв та взаємодій між жителями громади. [27]

Використання інтерактивних методів, які застосовують новітні технології та платформи для залучення громадськості до аналізу територій, дозволяє глибше зануритися в потреби та очікування місцевих жителів. Це може включати в себе використання геомап, проведення анкетувань та віртуальних турів для збору зворотного зв'язку від мешканців.

Ці методи можуть бути застосовані як окремо, так і в комбінації з іншими для отримання комплексного розуміння стану територіальних громад, їх потреб та можливостей для розвитку.

Крім того, застосування соціологічних досліджень, включно з опитуваннями, інтерв'ю та фокус-групами з мешканцями та представниками влади, допоможе виявити ключові пріоритети та вектори розвитку громади, а також ідентифікувати основні проблеми та шляхи їх вирішення. Аналіз нормативної бази допоможе визначити правові рамки для реалізації стратегічних цілей громади.

Теоретична та методологічна база дослідження базується на принципах теорії державного управління, економічної науки, а також на методах аналізу нормативно-правових документів. В ході дослідження було застосовано різноманітні наукові методи, включаючи універсальні, загальнонаукові, спеціалізовані та спеціальні підходи. Зокрема, використання універсальних методів дозволило проводити логічні операції, а загальнонаукові методи включали аналіз, синтез, абстракцію, узагальнення, індукцію, дедукцію, аналогію, формалізацію. Застосування історико-правового методу допомогло детально вивчити розвиток місцевого самоврядування в Україні, підкресливши роль територіальних громад як його основи, а також проаналізувати формування об'єднаних територіальних громад. [11]

Системний метод використовувався для визначення ключових характеристик територіальних громад, що дозволило розглядати їх як єдині структурно-функціональні сукупності та розкрити їх сутність. Метод компаративного аналізу був застосований для дослідження зарубіжного досвіду об'єднання громад, їх порівняння з українськими реаліями, виявлення спільних рис та відмінностей, а також визначення ефективних практик, придатних для впровадження в Україні.

У сучасній практиці стратегічного управління одним з найефективніших інструментів є використання системи збалансованих показників, що дозволяє оцінювати та керувати процесом реалізації стратегії. Важливість цього

інструменту полягає в тому, що без можливості вимірювання певних параметрів неможливо ефективно досягати запланованих цілей. Система збалансованих показників допомагає встановити зв'язок між стратегічними цілями та ключовими індикаторами, які демонструють прогрес у їх досягненні.

Ця система також виявляє причинно-наслідкові зв'язки між основними фінансовими та нематеріальними параметрами, сприяючи знаходженню балансу між довготривалими та короткотривалими цілями, фінансовими та нематеріальними індикаторами, а також між внутрішніми та зовнішніми факторами впливу на стратегію.

Ключові показники, що використовуються в системі, повинні бути чітко вимірювані та формалізовані, мають бути зрозумілі для інтерпретації, включати порогові та критичні значення для легкого моніторингу та порівняння. Важливо, щоб ці показники оновлювалися регулярно та були адаптовані для порівняння у часовій динаміці, а також могли бути інтегровані в економіко-математичні моделі та системи прогнозування. Ефективне управлінське рішення не може базуватися на аналізі великої кількості показників, тому важливо обмежити їх число.

РОЗДІЛ 2 ОЦІНКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ТА ПРОСТОРОВИХ ЧИННИКІВ РОЗВИТКУ ВОЗНЕСЕНСЬКОЇ ОТГ

2.1 Соціально-економічний чинник

Вознесенська об'єднана територіальна громада (ОТГ) представляє собою форму місцевого самоврядування, яка згуртовує декілька населених пунктів в одному районі для вирішення загальних завдань, пов'язаних із соціально-економічним розвитком і задоволенням потреб мешканців. Центральна ідея Вознесенської ОТГ полягає в тісній взаємодії та узгодженні дій між різними населеними місцями для підвищення рівня життя громадян, економічної стабільності та збалансованого розвитку регіону. Вознесенська ОТГ виступає як один з лідерів у процесі децентралізації в Україні на сьогоднішній день, вирізняючись унікальними характеристиками, такими як географічне розташування, наявність природних ресурсів, демографічні особливості та структура економіки. До складу громади входять місто Вознесенськ і 2 села: Новогригорівка та Ракове (рис. 2.1):

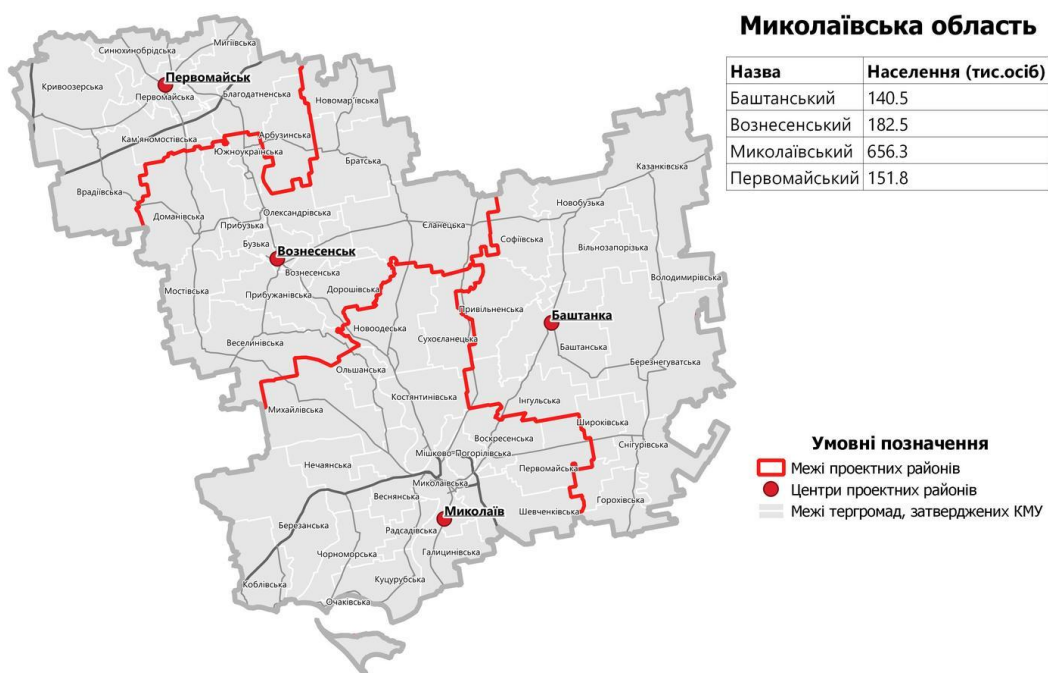


Рис. 2.1 Географічне положення Вознесенської ОТГ

Джерело [7]

Основні аспекти, які характеризують сутність Вознесенської об'єднаної територіальної громади (ОТГ), охоплюють кілька ключових елементів. Перш за все, Вознесенська ОТГ вирізняється територіальною об'єднаністю, що включає населені пункти зі спільними географічними та історико-культурними характеристиками, що сприяє їх рівномірному розвитку та збереженню унікальності. Громада зосереджена на досягненні спільних цілей у сферах економіки, соціального розвитку, інфраструктури, екологічної безпеки та використання природних ресурсів. Місцеве самоврядування дозволяє Вознесенській ОТГ самостійно вирішувати питання місцевого значення і контролювати дотримання законодавства, забезпечуючи при цьому активну участь громадян через органи самоврядування, громадські об'єднання та механізми громадської участі. Ресурсна база громади складається з власного бюджету, що формується з податків, зборів та інших доходів, що спрямовуються на розвиток місцевих програм, соціальну підтримку населення та інфраструктурні проекти. Вознесенська ОТГ також активно співпрацює з іншими ОТГ, органами державної влади та управління для координації дій, обміну досвідом та реалізації спільних проектів. Крім того, громада прагне до прозорості та відкритості своєї діяльності, забезпечуючи регулярне інформування громадян про прийняті рішення, плани розвитку та залучення громадськості до контролю за діяльністю місцевого самоврядування.

Процес децентралізації в Миколаївській області виявляє певні особливості, зокрема відсутність бажання у 19,06% населення приєднуватися до об'єднаних територіальних громад. Ця ситуація особливо актуальна для 53,49% мешканців міст обласного значення, які перебувають за межами об'єднань, вказуючи на скептицизм щодо влади та самої ідеї децентралізації. Така обережність зумовлена потребою у глибшому розумінні переваг та потенційних ризиків об'єднання. Зокрема, існує занепокоєння серед жителів дрібних сіл, які побоюються, що після об'єднання з більшими сусідами, вони можуть втратити фінансові ресурси. Існує й ризик, що понад 20% дрібних сіл можуть бути покинуті та забуті, адже відсутність

сільської ради часто означає і відсутність самого села. Водночас, більш заможні громади висловлюють небажання об'єднуватися з менш забезпеченими.

На державному порталі "Децентралізація дає можливості" наведено приклади успішних історій децентралізації в Миколаївській області. Куцурубська сільська об'єднана територіальна громада стала піонером у цьому процесі, провівши перші вибори в 2015 році. Протягом наступних років вибори відбулися в 18 громадах у 2016 році, 9 громадах у 2017 році, і одній громаді у 2018 році. Після оновлення складу Центральної виборчої комісії, було визначено дату проведення перших виборів у новостворених ОТГ, що дало старт новому етапу розвитку для 12 громад області, включно з установами прямих зв'язків з Державним бюджетом та формуванням нової влади на місцях.

Соціально-економічний паспорт міста Вознесенськ складається з наступних чинників:

1. Адреса: 56500 Миколаївська область м. Вознесенськ , площа Центральна, 1
2. Код АМТЗ – 05134, тел. 3-27-18, факс 3-27-18.
3. Міський голова - Величко Євгеній Олександрович

Загальні відомості про Територіальну громаду міста Вознесенська:

1. Географічні дані:
2. Площа: 89,78 км²
3. Процент від загальної території області:
4. Відстань від м. Вознесенська до м. Миколаєва: 90 км
5. Водні ресурси: р. Мертвовід, р. Південний Буг

Місто Вознесенськ мало наступні суспільні показники (табл. 1.1) станом на 2020:

Табл. 2.1

Суспільні показники м. Вознесенськ

<i>Показник</i>	<i>Значення</i>
Населення, осіб (станом на 2021 рік)	34 174

Площа, км²	27,13
Густота населення, осіб/км²	1258
Середній вік населення, років	41
Кількість шкіл	7
Кількість дитячих садків	11
Кількість лікарень	2
Кількість аптек	11
Кількість бібліотек	1
Кількість спортивних майданчиків	6
Кількість культурних закладів	2

Джерело [15, 19]

Чисельність населення активно змінюється протягом кількох років (табл. 2.2):

Табл. 2.2

Таблиця зміни чисельності населення

Таблиця зміни чисельності населення						
1897	1959	1970	1979	1989	2001	2016
15 748	31 043	36 457	40 721	43 881	42 634	35 450

Джерело [19, 20]

Вознесенська об'єднана територіальна громада (ОТГ) є прикладом активної трансформації та оновлення з метою підвищення якості життя своїх мешканців, стимулювання економічного зростання та забезпечення сталого розвитку території. Громада активно працює над економічним розвитком, зокрема шляхом стимулювання інвестиційного клімату, підтримки місцевих підприємців, розвитку інновацій та сільського господарства. Це включає зусилля зі створення нових робочих місць та збільшення доходів місцевого бюджету. Розвиток інфраструктури також стоїть на чолі пріоритетів, включаючи модернізацію

транспортної системи та комунальних послуг, а також будівництво та реконструкцію важливих об'єктів соціальної інфраструктури.

Щорічно Вознесенська об'єднана територіальна громада затверджує перелік проектів, які спрямовані на соціально-економічний розвиток громади і фінансуються завдяки субвенції з обласного бюджету. Ці проекти, вибрані самою громадою, є частиною ширшої ініціативи по децентралізації, яка має на меті зміцнення адміністративно-територіального устрою Вознесенська. Ось так, у 2018 році, за розпорядженням голови Вознесенської ОДА, було затверджено субвенцію на суму 10,5 млн грн., а в наступному році ця сума зросла майже удвічі до 20 млн грн., що підтверджує позитивний вплив реформ на розвиток громади.

В рамках цих ініціатив, Вознесенська ОТГ реалізувала ряд важливих проектів, які включали капітальні ремонти вуличного освітлення, придбання та встановлення дитячих і спортивних майданчиків, реконструкцію систем водопостачання, а також модернізацію освітніх та культурних закладів, зокрема через підвищення енергоефективності. Ці заходи не тільки покращили інфраструктуру громади, а й забезпечили громадянам кращий доступ до освітніх, культурних та спортивних послуг.

Децентралізація також торкнулася питань регулювання земельного податку, забезпечуючи важливе джерело доходів для місцевих бюджетів, що використовуються на утримання освітніх, культурних, медичних закладів та інших об'єктів соціальної інфраструктури. Реформа дозволила жителям Вознесенська проявити ініціативу та лідерські якості, що вилилося у реалізацію значної кількості інфраструктурних проектів, спрямованих на покращення якості життя в громаді.

Соціологічна група «Рейтинг» провела велике муніципальне опитування з 6 вересня по 10 жовтня 2019 року, включаючи Вознесенську ОТГ серед інших територій України, де було опитано понад 19 тисяч людей. Результати показали, що половина опитаних вважає, що країна рухається у правильному напрямку, а оцінка економічного стану зросла на 58% порівняно з 2016 роком. Це свідчить про позитивний вплив державної політики та реформ місцевого самоврядування, що

збільшує можливості громадян впливати на результати роботи місцевого самоврядування та підвищує рівень демократії.

Надамо детальний огляд ключових статистичних даних, які ілюструють адміністративну структуру, демографічний склад, зайнятість, промисловість, зовнішньоекономічну діяльність, інвестиції та інші аспекти життя Вознесенської ОТГ (табл. 2.3):

Табл. 2.3

Адміністративна структура Вознесенської ОТГ

№ п/п	Адміністративно-територіальна одиниця	Назви населених пунктів
1	Вознесенська міська рада	м. Вознесенськ, села Новогригорівка, Ракове

Органи управління	Кількість працівників
Виконавчий комітет Вознесенської міської ради	66 осіб
Вознесенська міська рада (депутати)	34 особи

Джерело [19]

Населення Територіальної громади м. Вознесенська:

- Кількість (на 01.11.2020): 35859 осіб
- Щільність проживання: 399 осіб/км²
- Смертність на 1000 жителів: 14,3 особи
- Природний приріст/скорочення на 1000 жителів: -8,0 особи
- Національний склад: українці (87,9 %), росіяни (9 %), молдовани (0,8 %), білоруси (0,4 %), інші (1,9 %)

У місті Вознесенськ соціально-культурна сфера представлена різноманітними установами та закладами. Місто має два лікарняні заклади: Комунальне підприємство "КНП Вознесенська багатопрофільна лікарня" ВМР та КП "КНП Вознесенський медичний центр первинної медико-санітарної допомоги", що разом налічують 265 ліжок. Для надання первинної медичної допомоги в селах Ракове та Новогригорівка функціонують два фельдшерсько-акушерські пункти. В медичних установах міста працює 125 лікарів. Також у місті

діє Комунальна установа "Територіальний центр соціального обслуговування м. Вознесенська". Для відпочинку та дозвілля жителів доступний парк культури і відпочинку імені Січової слави, три клуби зі штатом 59 клубних працівників, шість бібліотек з філіями, одна школа мистецтв і музична школа з загальною кількістю 369 учнів. Місто пишається 19 клубними формуваннями та двома громадськими музеями. Для розвитку фізичної культури і спорту функціонує одна дитячо-юнацька спортивна школа з 13 викладачами. Крім того, у Вознесенську зберігається 20 пам'яток історії та культури, що є важливою частиною культурної спадщини міста.

Управління освітою представлено наступною структурою (рис. 2.2):

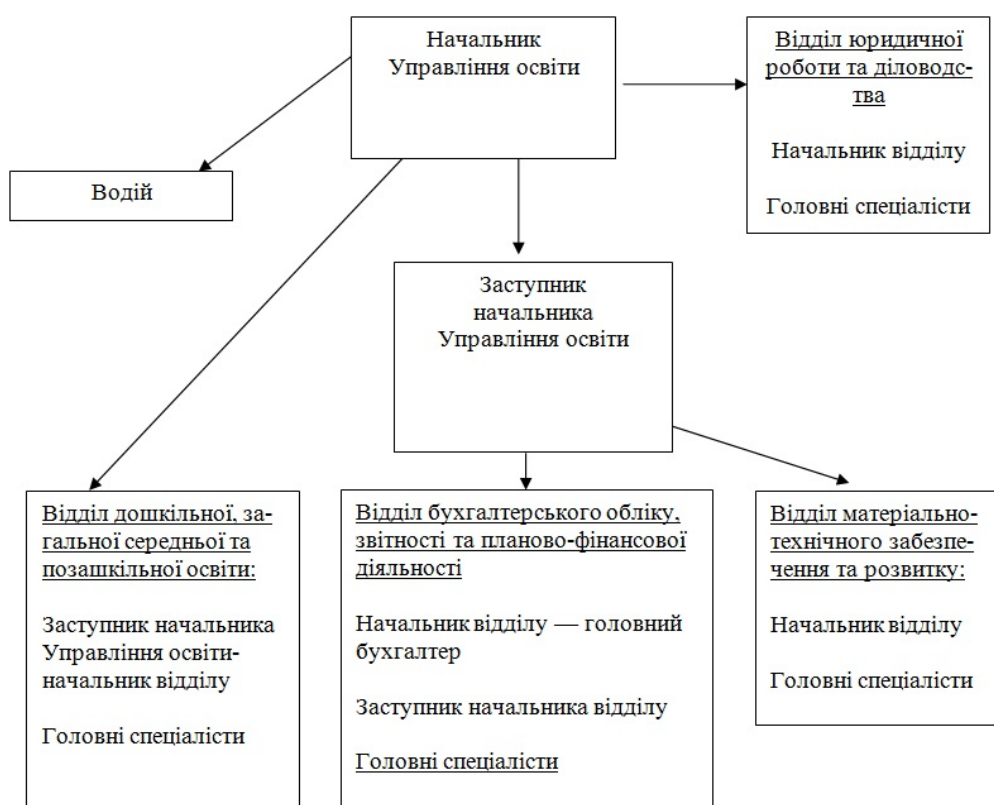


Рис. 2.2 – Управління освітою Вознесенської міської ради

Джерело [10, 19]

Структура Управління освіти формується згідно з діючими законодавчими актами України та отримує схвалення від засновника. Вона включає різноманітні структурні одиниці та служби:

- сектор дошкільної освіти, освіти загальної середньої школи та позашкільної освіти;

- відділ фінансового обліку, складання звітності та планування фінансових операцій;
- служба забезпечення матеріально-технічних потреб та їх розвитку;
- юридичний сектор та управління документацією.

До складу Управління освіти також входить посада водія.

Фундамент адміністративної структури Вознесенської об'єднаної територіальної громади складається з голови громади та виконавчих органів, які займаються місцевим управлінням. Для забезпечення ефективності управлінських процесів та слідкування за реалізацією прийнятих рішень, голова громади відповідає за призначення лідерів ключових відділів. Територія Вознесенської громади охоплює не лише місто Вознесенськ, але й низку сільських населених пунктів. Її населення, чисельністю від 20 до 25 тисяч людей, представляє собою поєднання українців та інших національних меншин, що сприяє культурній різноманітності та збереженню традицій. Більша частина мешканців проживає у сільській місцевості, хоча деякі живуть у міських районах. Переважаючими видами діяльності серед населення є сільське господарство, лісове господарство, торгівля та надання різноманітних послуг.

У м. Вознесенськ активно проводяться соціально-політичні заходи, місцеве самоврядування створює програми розвитку для покращення діяльності міста. Наприклад, програма на 2024, розроблена для Вознесенської об'єднаної територіальної громади, орієнтована на активізацію економічного розвитку громади через кілька ключових напрямків. Одним із основних завдань є розвиток реального сектору економіки, що включає підтримку підприємництва та промисловості. У цьому контексті, важливими кроками є проведення діалогу між міською радою і керівництвом підприємств для вирішення проблем і напрямків розвитку промислового комплексу, а також залучення суб'єктів підприємницької діяльності до координації спільних дій.

Реалізація бюджетної політики передбачає контроль за дотриманням бюджетного законодавства, аналіз надходжень до міського бюджету та податкового боргу. Важливим аспектом є розвиток партнерських стосунків з

іншими містами України та зарубіжжя, включаючи організацію прийому офіційних делегацій та участь громади в асоціаціях та об'єднаннях.

Щодо інвестиційної політики, планується впровадження інвестиційних програм та проектів регіонального розвитку, що сприятимуть покращенню якості життя населення.

Для забезпечення комфортних умов проживання мешканців громади, програма включає заходи в соціальній сфері, охороні здоров'я, освіті, культурі та спорті. Окремою метою є розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури, зокрема, через реалізацію проектів з будівництва та ремонту.

Координація та контроль за виконанням програми покладені на Виконавчий комітет Вознесенської міської ради, який відповідатиме за підготовку звітів про виконання та внесення необхідних змін.

Фінансування програми здійснюватиметься за рахунок міського бюджету, з можливістю залучення коштів з державного бюджету для зменшення навантаження на місцеві фінанси.

Більш докладно це представлено в наступній таблиці (табл. 2.4):

Табл. 2.4

Програма розвитку м. Вознесенськ

Пріоритетна задача	Зміст заходу	Виконавці	Всього (тис. грн)	2024 (тис. грн)	2025 (тис. грн)	2026 (тис. грн)	Очікуваний результат
Розвиток партнерських стосунків	Організація прийому офіційних делегацій	Виконавчий комітет	300,00	100,00	100,00	100,00	Налагодження співпраці з містами-побратимами
Участь у Асоціації «Енергоефективні міста України»	-	Виконавчий комітет	48,00	16,00	16,00	16,00	Співпраця з іншими громадами

Участь у Всеукраїнській асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України»	-	Виконавчий комітет	103,515	34,505	34,505	34,505	Співпраця з іншими громадами
Участь у Асоціації об'єднаних територіальних громад	-	Виконавчий комітет	85,200	28,400	28,400	28,400	Співпраця з іншими громадами
Реалізація інвестиційної політики	Впровадження інвестиційних проектів	Виконавчі органи	3000,00	1000,00	1000,00	1000,00	Покращення якості життя населення

Джерело [30]

На 2023 рік для міста Вознесенська було встановлено бюджетні показники, що передбачають доходи та видатки у розмірі 329 мільйонів 573 тисяч 252 гривень. Ця сума розподілена між загальним фондом, де доходи та видатки становлять 313 мільйонів 178 тисяч 6 гривень, та спеціальним фондом, доходи та видатки якого складають 16 мільйонів 395 тисяч 246 гривень. Також зазначено, що оборотний залишок коштів становитиме 110 тисяч гривень, а резервний фонд – 50 тисяч гривень.

У рамках рішення Вознесенської міської ради також було затверджено бюджетні асигнування на 2023 рік для головних розпорядників коштів по відповідальних виконавцях та бюджетних програмах, а також міжбюджетні трансферти. Передбачено, що у випадку необхідності внесення змін до міського бюджету протягом року, зокрема фінансування та капітальних вкладень, такі зміни будуть затверджуватися відповідними рішеннями. Фінансове управління має право вносити зміни до розподілу бюджетних коштів між головними розпорядниками в залежності від змін до міжбюджетних трансфертів із інших

бюджетів, а також проводити помісячний перерозподіл видатків не порушуючи загального обсягу бюджету.

Встановлено, що видатки на оплату праці, нарахування на зарплату, медикаменти, харчування, комунальні послуги, обслуговування боргу, соціальне забезпечення, трансферти місцевим бюджетам, забезпечення інвалідів, охорону закладів культури, енергосервіс та охорону здоров'я є захищеними статтями видатків. Також надано право Фінансовому управлінню отримувати позики для покриття касових розривів та розміщувати тимчасово вільні кошти на депозитах для забезпечення захищених видатків загального фонду.

2.2 Просторовий чинник

Просторовий чинник (або просторовий фактор) відноситься до будь-яких аспектів або характеристик, які пов'язані з географічним розташуванням або фізичним простором. Просторові чинники впливають на розподіл населення, доступність ресурсів, розвиток міст та сіл, економічну діяльність, екологічні умови та багато інших аспектів суспільного життя та природного середовища.

Розташована у південно-західній частині області в Україні, Вознесенська об'єднана територіальна громада (ОТГ) граничить із сусідніми громадами та областями, займаючи східну територію області. Цей регіон відомий своїми багатими природними ресурсами, включно з родючими чорноземами, які є ідеальними для аграрної діяльності, а також водними та лісовими ресурсами. Річки, озера та ставки області не лише сприяють зрошенню та рибальству, але й забезпечують місцеве водопостачання. Ліси містять значні запаси деревини, а також є джерелом ягід та грибів.

Через місто протікають річка Південний Буг та її притока Мертвовод, які відіграють ключову роль як транспортні шляхи та джерела питної води. Надра міста приховують великі запаси прісної питної води, доступ до якої забезпечується через мережу свердловин, включаючи видобуток мінеральної води.

Район також багатий на мінерально-сировинні ресурси, такі як будівельний пісок, камінь, вапно, цегляна сировина, граніт та глина.

Клімат в громаді помірно континентальний, з відносно холодною зимою та теплим літом. Середня річна температура коливається близько $+8^{\circ}\text{C}$, літо є теплим з середньою температурою $+22^{\circ}\text{C}$, а зима холодною з середньою температурою -5°C . Річний об'єм опадів становить приблизно 500-600 мм, з піком у літні місяці.

Рада Вознесенської ОТГ активно співпрацює з підприємствами, створюючи тимчасові споруди для впровадження підприємницької діяльності:



Рис. 2.3 – Споруди для підприємницької діяльності

4	ТОВ «УШК»	Шипович Олександр	56500, Миколаївська область, м.Вознесенськ, вул. Соборності, 33, оф.300	Дублення шкір і оздоблення шкіри
5	ТОВ "ВОЗНЕСЕНСЬКА ВЗУТТЄВА ФАБРИКА"	Онча Олег Михайлович	56500, Миколаївська область, м.Вознесенськ, вул. Київська, 287А/1	Виробництво взуття
6	ТДВ "ВОЗНЕСЕНСЬКИЙ ХЛІБОЗАВОД"	Антіпова Лариса Іванівна	56500, Миколаївська область, м.Вознесенськ, вул. Хлібозаводська, 5	Виробництво хлібобулочних виробів
7	ПРИВАТНЕ ПІДПРИЄМСТВО "ПРОМІНЬ"	Бокова Римма Єгорівна	56500, Миколаївська область, м.Вознесенськ, вул. Київська, 281 А	Виробництво іншого верхнього одягу

Джерело [10, 19]

Так як площа м. Вознесенськ та сіл Новогригорівка і Ракове є відносно великою, міська рада активно займається розробкою нових будівель та фонтанних площ. Наприклад, в червні 2021 на громадській зустрічі мер Євгеній Величко представив план розвитку громадських зон на Центральній площі та вздовж набережної річки Мертвовод. Цей проект був розроблений київськими експертами з урбаністики з компанії Zvidsy спеціально для нашого міста. В результаті, нам пропонуються громадські простори, які об'єднуються загальною концепцією та дизайном. Згідно з цією концепцією, міська рада зайнялась реалізацією наступних елементів:

1. Сухий фонтан на площі біля міськвиконкому
2. Міні площа зі сценою-амфітеатром та кав'ярнею
3. Місце для гри в шахи та шафербол біля Будинку культури
4. Дворик адміністрації та парковка зі сторони вул. Центральної
5. Тюльпанове дерево на площі перед Мультицентром
6. Зона для великих концертів на набережній

7. Прогулянкова зона з дитячим майданчиком, міні-стадіоном, гойдалками
8. Вулична галерея та пішохідний міст на Болгарку
9. Велика скульптура у воді, що має напівпрозорі рухомі елементи, які взаємодіють з вітром та світлом.



Рис. 2.5 – План впровадження нового проекту

Джерело [25]

СТИЛІСТИКА



Рис. 2.6 План впровадження проекту

Джерело [25]

МІСТ ТА СКУЛЬПТУРА

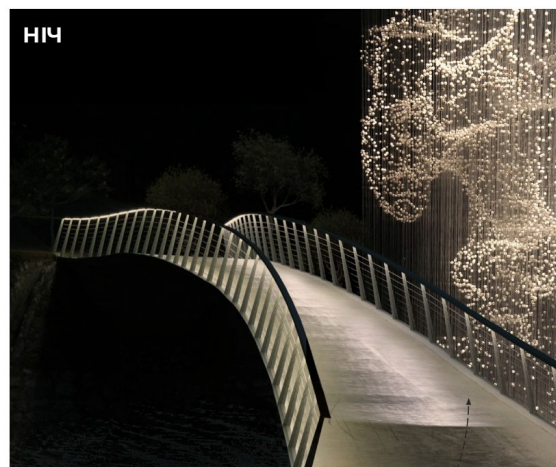


Пішохідний міст об'єднує 2 райони Вознесенська та закріплює територію між мостами в єдину систему набережної.

Арт-об'єкт - окремий елемент у воді, в той же час є частиною композиції з конструкцією мосту. Скульптура частково знаходиться нижче рівня води. Має напівпрозорі та рухомі елементи, що взаємодіють з вітром та світлом.

Можливі матеріали - метал, дерево, скло, акрил.

Пропоновані габарити:
ширина мосту - 5м
висота скульптури - 3-4м



підсвітка інсталяції та мосту
в темну частину доби

Рис. 2.7 План впровадження проекту (міст)

Джерело [25]

ПЛОЩА ЦНАПУ



Рис. 2.8 План впровадження проекту

Джерело [25]

2.3 Транспортний чинник

Транспортна інфраструктура – це важливий чинник для м. Вознесенськ, як центру ОТГ. На сайті міської ради представлена наступна схема маршрутів Вознесенської ОТГ, актуальна станом на 2022-2023 роки (рис. 2.4):



Рис. 2.9 Схема маршрутів Вознесенської ОТГ

Джерело [25]

На сайті Ради Вознесенської ОТГ в наявності актуальні маршрути руху автобусів:

- Автобусний маршрут № 1А
- Автобусний маршрут № 1Б
- Автобусний маршрут № 2
- Автобусний маршрут № 3
- Автобусний маршрут № 4
- Автобусний маршрут № 5
- Автобусний маршрут № 6
- Автобусний маршрут № 7-7П
- Автобусний маршрут № 8
- Автобусний маршрут № 9

- Автобусний маршрут № 10
- Автобусний маршрут № 11

Міська рада активно впроваджує пільгові ціни для пенсіонерів та людей з інвалідністю. Наприклад, станом на червень 2021, вартість проїзду в громадському транспорті становила 7 гривень, а для пенсіонерів – 3 гривні. Робоча група встановила, що новий тариф економічно виправданий з огляду на такі фактори: подвоєння мінімальної заробітної плати з 2017 року з 3200 до 6100 гривень, збільшення ціни на газ з 13.6 до 18.7 гривень за кубометр, що важливо, оскільки більшість автобусів працює на газі, а також майже 30%-ве зростання вартості запчастин, масел і шин. Крім того, пандемія та карантинні обмеження з весни 2020 року призвели до 40% зменшення пасажиропотоку. Незважаючи на це, міський голова Євгеній Величко вказав на численні скарги від громадян щодо якості послуг перевізників. В результаті були висунуті вимоги до оновлення автопарку, підтримки транспорту в належному стані, включно з встановленням GPS-датчиків і пристроїв для контролю за пільговими перевезеннями. Перевізники погодилися виконати ці вимоги та пообіцяли покращити сервіс.

Також міська влада проводить регулярне грейдерування доріг біля с. Ракове та Новогригорівка, де немає асфальтового покриття. Наприклад, станом на червень 2021, відбулось грейдерування всіх доріг в с. Новогригорівка, навіть тих, що були під'їздами до осель громадян.

РОЗДІЛ 3 ПРОПОЗИЦІЇ З ПОКРАЩЕННЯ ТРАНСФОРМАЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ ВОЗНЕСЕНСЬКОЇ ОТГ

3.1 Інфраструктура Вознесеньської ОТГ

Програма розвитку вулично-дорожньої мережі Вознесеньської об'єднаної територіальної громади на 2025-2027 роки, ініційована Управлінням житлово-комунального господарства та капітального будівництва Вознесеньської міської ради, була розроблена робочою групою, створеною за розпорядженням міського голови. Завданням цієї програми є планомірний розвиток доріг місцевого значення, що сприятиме підвищенню безпеки руху, комфортності та ефективності транспортних перевезень, а також покращенню стану вулиць та доріг комунальної власності. Це, у свою чергу, має позитивний вплив на соціально-економічний розвиток території громади та покращення якості життя населення.

Програма передбачає фінансування з бюджету громади на загальну суму 137350 тисяч гривень, розподілену на три роки. Виконання програми дозволить не лише покращити існуючу інфраструктуру, але й підвищити технічні показники, соціально-економічний розвиток та екологічну безпеку території.

Координація та контроль за ходом виконання програми покладаються на Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва, яке зобов'язане готувати звіти про виконання програми та вносити необхідні корективи.

Фінансування програми буде здійснюватися за рахунок міського бюджету, при цьому не виключається можливість залучення додаткових коштів з державного бюджету для зменшення навантаження на міський бюджет.

Завдяки змінам у Бюджетному кодексі України, фінансові преференції для новостворених ОТГ надаються на підставі перспективних планів, що допомагає уникнути створення ресурсно обмежених громад. Реформа місцевого самоврядування має на меті підвищити якість життя, зокрема сільського населення, через фінансове та соціальне зміцнення громад.

Процес об'єднання громад підтримується державою, яка надає місцевій владі необхідні повноваження та фінансування, з вимогою відповідальності за реалізовані проекти. Ефективне використання бюджетних коштів, створення представницьких органів, інвентаризація та оптимізація ресурсів сприяли фінансовій спроможності громад.

В контексті інфраструктури Вознесенської ОТГ, попри позитивні зміни, існує ряд викликів, таких як високий рівень безробіття, низькі середні зарплати, мала частка малого та середнього бізнесу, погані дороги, слабка інформатизація та забезпечення інтернетом, низька громадська активність і правова обізнаність, велика частка тіньової економіки, зношеність інфраструктури, застарілі очисні споруди, проблеми з питною водою, мала кількість інвестицій, висока забрудненість довкілля, недостатній медичний персонал та умови для розвитку агропромислового комплексу. Ці проблеми вимагають уваги та зусиль як з боку місцевого самоврядування, так і від держави для створення сприятливих умов для розвитку інфраструктури та покращення якості життя громадян.

Щодо об'єктів інфраструктури, в місті діють магазини, культурні заклади і т. д. Зокрема, це товариства з обмеженою відповідальністю "В-Центр" і "УШК", які спеціалізуються на обробці шкір та їх дубленні. Також тут діє Вознесенська взуттєва фабрика, що виробляє взуття, а підприємства "Вікторія 8" та "Промінь" випускають верхній одяг. Компанія "Німфея" займається виробництвом різноманітного одягу та аксесуарів. Єдиним представником харчової промисловості є Вознесенський хлібозавод, що випікає хлібобулочні вироби. Крім того, філія "Вознесенська" компанії "Юпітер" виготовляє будівельні матеріали з бетону.

Важливо відзначити, що в місті відсутні великі кондитерські заводи, спеціалізовані на виробництві цукерок та інших солодошів. Попит на кондитерські вироби задовольняють великі українські виробники, такі як "Рошен" та "АВК", доставляючи продукцію автотранспортом, що призводить до збільшення вартості цих товарів. Місцеві невеликі кондитерські майстерні не можуть в повній мірі забезпечити потреби населення регіону у солодошах.

Вознесенська ОТГ також працює з екологічною інфраструктурою, особливо в рамках повномасштабного вторгнення, глобалізації та підвищення рівня відходів після виробництва. Екологічна інфраструктура Вознесенської ОТГ демонструє зростаючу увагу до питань сталого розвитку та охорони навколишнього середовища, що підтверджується її активною участю у щорічному конгресі енвайронменталістів та реалізацією різноманітних екопроектів. Зокрема, Вознесенська міська рада не лише представила свій досвід у вирішенні екологічних проблем, але й активно працює над питанням створення пункту прийому побутових приладів, які містять ртуть. Це особливо важливо, враховуючи потенційну небезпеку ртутних відходів, що вимагає відповідального поводження та спеціальних методів утилізації. Проведення Європейського Тижня сталої енергії у місті стало ще одним кроком до залучення громадськості до питань енергоефективності та екологічної освіти, включаючи серію заходів, які сприяють поширенню кращих практик у цій сфері. Активність молоді та участь юних вознесенців у екологічних акціях та заходах свідчать про високий рівень екологічної свідомості серед мешканців ОТГ.

Реалізація проекту зі зниження рівня енергоспоживання в будівлях міської лікарні, фінансованого Європейським союзом та міською радою, демонструє практичний підхід до досягнення енергоефективності та водночас активізує виконання Плану дій зі сталого енергетичного розвитку.

Інфраструктура Вознесенської ОТГ також включає водопровід та водовідведення. Комунальне підприємство "Водопостачання м. Вознесенська", розташоване у Миколаївській області, місті Вознесенськ, займається наданням послуг з водопостачання та водовідведення. Це підприємство має комунальну форму власності і належить територіальній громаді міста, демонструючи основну діяльність, яка включає добування, очищення, зберігання та транспортування питної води до споживачів, а також приймання та транспортування стічних вод. Підприємство працює за адресою 56500, Миколаївська область, м. Вознесенськ і доступне онлайн через свій сайт <https://vodavoz.mk.ua/>.

Працює під керівництвом директора Олексія Вдовіченка, а його команда включає заступника директора Миколу Палєя, головного інженера Михайла Кривоноса, головного бухгалтера Інну Добу, головного економіста Ірину Лепетенко, головного енергетика Володимира Косовського та начальника відділу збуту Ларису Ясинецьку. Режим роботи підприємства - з 8:00 до 17:00, крім п'ятниці, коли робочий день закінчується о 15:45, з обідньою перервою з 12:00 до 12:45.

Комунальне підприємство «Водопостачання м. Вознесенська» було створено для надання послуг з водопостачання та водовідведення, комунальних та побутових послуг, виконання робіт і виготовлення виробів, а також задоволення соціальних та економічних потреб трудового колективу за рахунок отриманого прибутку. Підприємство обслуговує 27 979 осіб та має 15 142 абонентів, з яких 93,9% мають лічильники, станом на 01.01.2019 року. Подача води здійснюється цілодобово, а загальна протяжність мереж водопроводу становить 155,046 км, а водовідведення - 87,1 км. Основні діяльності підприємства включають добування, очищення, зберігання, транспортування та реалізацію питної води, а також приймання та транспортування стічних вод. Підприємство має комунальну форму власності, і на його балансі знаходяться основні засоби, власником яких є територіальна громада м. Вознесенська. Водопостачання забезпечується через свердловини трьох водозаборів - „Натягайлівка”, „Лінійний” та „Інфільтраційний водозабір”, а також окремі свердловини на ВНС „Матросова” та ВНС „Мар’їна роща”. Вода потрапляє до резервуарів чистої води на ВНС „Матросова” та частково на ВНС „Калініна”, при цьому ВНС II-го підйому „Матросова” є головною і забезпечує питну воду місту та РЧВ ВНС III-го підйому „Мар’їна роща”, яка в свою чергу постачає воду II-му та III-му мікрорайонам міста. Система водопостачання є замкнутою, і для постачання води у верхні райони мкр. „Болгарка” у 2001 році було збудовано ПНС „Островського”. Водовідведення здійснюється через колектори з житлових масивів, а стічні води спрямовуються до колектору ТОВ «БОС», звідки подаються до каналізаційних очисних споруд. Для

перекачування стоків підприємство експлуатує 8 каналізаційних насосних станцій (КНС).

3.2 Оцінка діяльності інфраструктури Вознесенської ОТГ

Влада м. Вознесенськ намагається оптимізувати та реорганізувати об'єкти інфраструктури. Наприклад, програма реформування і розвитку житлово-комунального сектору Вознесенська на період 2021-2023 років, затверджена рішенням міської ради, ставить за мету підвищення якості комунальних послуг, модернізацію основних фондів та оптимізацію споживання енергоресурсів. Цю ініціативу розробило Управління житлово-комунального господарства міської ради з метою створення умов для ефективної роботи комунальних служб. Виконання програми передбачає залучення виконавчих органів ради, комунальних підприємств, а також приватного сектору, включаючи КП "Водопостачання міста Вознесенська", "Санітарна очистка міста", "Тепло – сервіс" та інші.

Завдяки співпраці усіх сторін вдалося реалізувати більшість запланованих заходів, проте деякі з них не були виконані через обмеження бюджетних коштів. Програма фінансувалася з міського, обласного та державного бюджетів, але, незважаючи на значні вкладення, деякі ініціативи залишились без фінансування.

Результати програми свідчать про створення кращих умов для житлово-комунальної інфраструктури міста, зокрема через стимулювання економного використання ресурсів. Водночас, для вирішення проблем, пов'язаних з невиконаними заходами, міська рада переглянула пріоритети та запланувала нову програму на 2024-2026 роки, адаптовану до умов, що склалися внаслідок повномасштабного вторгнення, з метою подальшого розвитку міської інфраструктури.

Для об'єктивної оцінки діяльності інфраструктури було зібрано такі дані:

- Якість та доступність комунальних послуг (водопостачання, водовідведення, опалення, управління відходами).
- Стан дорожньої інфраструктури.
- Розвиток громадського транспорту.

- Стан освітніх та медичних закладів.
- Доступність соціальної інфраструктури (парки, спортивні майданчики, культурні заклади).
- Соціальна складова (покращення благоустрою, наявність фахівців і т. д).

Рада Вознесенської ОТГ активно займається покращенням благоустрою міста та околиць. Наприклад, кожен весну комунальні працівники висаджують квіти на клумбах громади, а також проводиться робота по облаштуванню міських клумб та газонів. Висадка квітів та рослин у міських клумбах та газонах вносить значний вклад у поліпшення якості довкілля, а також створює привабливе та гарне середовище для життя та відпочинку мешканців. Згідно із заявами представників ради, «комунальні служби також будуть підтримувати належний догляд за квітниками, зокрема, регулярний полив, обрізку та догляд за рослинами протягом усього сезону». [22] Взимку ж, навпаки, комунальні підприємства здійснюють розчистку снігу для покращення доступності інфраструктурних об'єктів (рис. 3.1):



Рис. 3.1 Розчистка снігу взимку 2023 у м. Вознесенськ

Складено за даними [24]

Рада Вознесенської ОТГ активно займається розвитком соціальної складової інфраструктури, запрошуючи фахівців та розглядаючи способи покращення та оптимізації складових міста для незахищених верств населення. Наприклад, 5

лютого 2020 року, у приміщенні Управління соціального захисту населення Вознесенської міської ради, за участю радниці з питань вимушено переміщених осіб Міністерства соціальної політики України у Миколаївській області Валентини Миколаївни Макарової, міського голови Віталія Дмитровича Лукова, його заступника Юрія Валерійовича Путія, відбулася робоча нарада, присвячена визначенню потреб населення Вознесенської об'єднаної територіальної громади у соціальних послугах. У зустрічі також брали участь представники соціальної сфери, громадські організації та комунальна установа «Інклюзивний ресурсний центр».

3.3 Проблеми та перспективи трансформації соціально-економічного розвитку Вознесенської ОТГ

Вознесенськ, історично розвинувшись як торговельне місто на перехресті торговельних шляхів, сьогодні має розгалужену транспортну інфраструктуру, що включає автомобільні дороги державного значення, залізничне та річкове сполучення. Таке розташування сприяє легкому доступу туристів та зручній логістиці для місцевого бізнесу. Економіку міста формують переважно малі та середні підприємства, які спеціалізуються на оптовій та роздрібній торгівлі, переробній промисловості, транспорті, будівництві та наданні послуг населенню.

Вознесенська об'єднана територіальна громада (ОТГ) працює над покращенням своєї інфраструктури з акцентом на розвиток вулично-дорожньої мережі, як зазначено в програмі розвитку на 2025-2027 роки, ініційованій Управлінням житлово-комунального господарства та капітального будівництва Вознесенської міської ради. Завдяки цій програмі, що фінансується з бюджету громади на суму 137350 тисяч гривень, планується підвищення безпеки руху, комфорту транспортних перевезень та покращення стану вулиць та доріг, що сприятиме соціально-економічному розвитку території громади. Однак, попри позитивні зміни, Вознесенська ОТГ стикається з численними викликами, включаючи високий рівень безробіття, низькі зарплати, недостатню кількість

інвестицій, зношеність інфраструктури та проблеми з питною водою, серед іншого.

Стратегія розвитку громади Вознесенська спрямована на створення комфортного місця для проживання через підтримку активного економічного розвитку, ефективне управління громадою та забезпечення комфортних умов життя. Пріоритетні напрямки включають розвиток інфраструктури, підтримку малого та середнього бізнесу, особливо у сферах легкої промисловості, транспорту, логістики та торгівлі, а також розширення туристичних послуг та просування місцевого туристичного потенціалу.

Створення Вознесенської об'єднаної територіальної громади (ОТГ) принесло нові перспективи для підняття рівня місцевої інфраструктури завдяки можливості залучення додаткових ресурсів і інвестицій, спрямованих на її розвиток. В даний час громада стикається з низкою викликів та можливостей, які вимагають уважного виявлення та аналізу для подальшого вирішення існуючих проблем та використання потенціалу.

Однією з основних проблем є недостатність інфраструктури, що негативно впливає на якість життя громадян та економічний прогрес громади. Відсутність розвинутої дорожньої мережі, комунальних послуг та необхідних установ освіти та охорони здоров'я може відштовхнути потенційних інвесторів та уповільнити розвиток місцевого бізнесу.

Демографічні проблеми, зокрема скорочення чисельності населення та його старіння, ставлять перед громадою виклики, пов'язані з нестачею кваліфікованих працівників і зростанням соціального тягаря на бюджети всіх рівнів. Забезпечення соціальної підтримки та медичних послуг для літніх осіб стає ключовим завданням.

Економічні труднощі, включаючи відсутність інвестицій, низьку активність у сфері підприємництва та брак робочих місць, потребують негайного вирішення для покращення добробуту мешканців і зупинення відтоку кваліфікованої робочої сили.

Крім того, важливим є також відносно невелика кількість об'єктів інфраструктури, налаштованих для людей з обмеженими властивостями. На початку 2024 року відбулося засідання комітету, призначеного для розгляду питань забезпечення доступності осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп громадян до соціальної та транспортної інфраструктури міста, яке проходило під керівництвом першого заступника міського голови Андрія Макоєда, що виконує обов'язки голови зазначеного комітету. Під час засідання було розглянуто питання створення безбар'єрного середовища у громаді, обговорено пріоритетні напрями діяльності в контексті забезпечення безперешкодного доступу до об'єктів інфраструктури. Головний архітектор – заступниця голови комітету Лейла Чорна ознайомила всіх з потребами об'єктів соціальної інфраструктури громади на 2024 рік, серед них: поштові відділення, культові споруди, готелі, кафетерії, аптеки. Директорка Підприємства об'єднання громадян «Вознесенське учбово-виробниче підприємство Українського товариства сліпих» Людмила Лисенко зауважила, що проводячи ремонти доріг і тротуарів у місті, встановлюючи пандуси, необхідно підходити комплексно та враховувати потреби людей з вадами зору: встановлювати тактильні таблички, встановлювати звукові маячки на будівлях, облаштовувати громадський транспорт звуковими оповіщувачами. Проте, не дивлячись на заяви міської ради, пандусами обладнані лише об'єкти інфраструктури, що знаходяться в самому центрі міста, а інші містечка та селища, такі як Ракове і т. д., не мають таких можливостей.

Для покращення перспектив розвитку Вознесенської ОТГ, необхідно притримуватись наступних факторів:

1. Активізувати залучення громадськості до управління місцевими справами, щоб забезпечити прозорість та відкритість прийняття рішень.
2. Розвивати інфраструктуру, зокрема в освіті, медицині та транспорті, для підвищення якості життя мешканців.
3. Залучати інвестиції через створення сприятливих умов для бізнесу та реалізації інвестиційних проектів.

4. Фокусуватися на екологічних ініціативах та сталому використанні природних ресурсів для охорони довкілля.
5. Розширювати співпрацю з іншими громадами та державними організаціями для обміну досвідом та реалізації спільних проектів.

Крім того, потрібно також проводити регулярні опитування населення, що демонструють стихійні настрої, мотивацію та бажання соціальних прошарків Вознесенської ОТГ. Міська влада практикує даний спосіб взаємодії, і навіть публікує записи наступного змісту на офіційному сайті:

«Інформуємо, що до 25 листопада відкрито прийом пропозицій від мешканців громади стосовно формування бюджету на 2024 рік. Це надає унікальну можливість кожному члену громади активно впливати на місцевий бюджетний процес, вносячи свої ідеї щодо алокації бюджетних коштів. Зацікавлені особи мають можливість подати свої пропозиції через спеціально створену онлайн-форму, доступ до якої забезпечено за відповідним посиланням.

Запрошуємо подавати пропозиції, які можуть включати ініціативи з ремонту доріг, встановлення вуличного освітлення, облаштування дитячих майданчиків або організацію публічних заходів, а також інші проекти, що спрямовані на покращення інфраструктури чи соціального середовища громади. Важливим є, аби пропозиції були відповідально сформульовані, з урахуванням конкретних локацій або організацій, які це стосується, та щоб вони відповідали Стратегії сталого розвитку територіальної громади міста Вознесенська на період до 2026 року. Всі надані громадянами пропозиції будуть ретельно проаналізовані та враховані під час підготовки проекту бюджету на наступний рік.» [22]

Тобто, можна сказати, що міська рада намагається бути в контактi з населенням, що є позитивною рисою. Для вирішення проблем, Вознесенська ОТГ активно займається реорганізацією та оптимізацією інфраструктурних об'єктів. Зокрема, програма реформування і розвитку житлово-комунального сектору на 2021-2023 роки ставить за мету підвищення якості комунальних послуг та ефективне використання ресурсів, проте деякі ініціативи залишилися без

належного фінансування через обмеження бюджету. Також Вознесенська ОТГ приділяє увагу екологічній інфраструктурі, беручи участь у щорічному конгресі енвайронменталістів та реалізуючи екопроекти.

Комунальне підприємство "Водопостачання м. Вознесенська" забезпечує послуги водопостачання та водовідведення, демонструючи важливість інфраструктури для якості життя населення. Підприємство працює над покращенням своїх послуг, незважаючи на існуючі виклики, такі як застарілі очисні споруди та велика протяжність мереж водопроводу та водовідведення.

Рада Вознесенської ОТГ також приділяє увагу соціальній складовій інфраструктури, розглядаючи способи покращення та оптимізації міського середовища для всіх верств населення. Це включає облаштування міських клумб та газонів, а також реалізацію проектів для покращення доступності інфраструктурних об'єктів взимку.

ВИСНОВКИ

В результаті дослідження ми виконали такі завдання:

1) Визначені теоретичні засади створення та еволюції ОТГ в контексті України та з'ясовано, що створення об'єднаних територіальних громад (ОТГ) відкриває перед громадою ширші перспективи для підтримки та розвитку місцевого бізнесу. Це стає можливим завдяки зміцненню стратегічної ясності у питаннях економічного середовища, попиту, можливостей постачання ресурсів та інфраструктурних потреб, що дозволяє ОТГ враховувати в своїх стратегіях інтереси корпоративного сектору. Водночас, зменшення бюрократичних перепон та корупції, спрощення адміністративних процедур через розширення повноважень місцевого самоврядування, а також збільшення фінансових ресурсів місцевого бюджету, які можуть бути спрямовані на підтримку бізнесу, муніципально-приватне партнерство та місцеві закупівлі, стають вагомими перевагами. Оптимізація використання ресурсів для місцевого розвитку завдяки можливості самостійно обирати напрями розвитку в рамках стратегічного планування є ще одним важливим аспектом. Держава, у свою чергу, пропонує ряд організаційних, економічних та фінансових ініціатив для підтримки новостворених ОТГ та оптимізації взаємодії між органами державної влади та місцевим самоврядуванням, що сприяє їхньому подальшому розвитку.

2) Оцінено, що основна економічна діяльність міста зосереджена на переробній промисловості, включаючи обробку шкіри та виробництво одягу, а також на оптовій та роздрібній торгівлі. Значну роль у місцевій економіці відіграють приватні підприємства, зокрема у сфері переробної промисловості та торгівлі. Важливими є також бюджетні інституції, які сприяють стабільності зайнятості та розвитку громади.

3) Проведений аналіз ефектів від реформ місцевого самоврядування. Стратегічні цілі розвитку Вознесенська деталізовані через ряд тактичних завдань, спрямованих на забезпечення економічного зростання, ефективного управління та покращення якості життя громадян. Серед ключових ініціатив варто відзначити створення ефективної інфраструктури, розвиток малого та середнього підприємництва, розвиток туризму, підвищення енергетичної ефективності та розвиток освітнього та культурного середовища.

4) Ідентифіковані проблеми та потенційні загрози, асоційовані з реформами місцевого самоврядування та переходом Вознесенської міської територіальної громади. Конкретні цілі включають організацію ефективної інфраструктури, сприяння розвитку малого та середнього бізнесу, розширення туристичних послуг, промоцію громади, забезпечення ефективного управління майном громади, зростання доходів бюджету та оптимізацію витрат, активізацію громадської активності, ефективне просторове планування, розвиток напрямків "Розумне місто" та "Електронне врядування", а також підвищення енергетичної ефективності.

5) Розроблені напрямки рекомендацій для подальшого прогресу та стабілізації розвитку Вознесенської об'єднаної територіальної громади. Попри зусилля місцевої влади та проведені засідання комітету під керівництвом першого заступника міського голови Андрія Макоєда, задача створення безбар'єрного середовища досі залишається невирішеною у повному обсязі. Незважаючи на акцентування уваги на необхідності адаптації інфраструктури до потреб маломобільних груп громадян, ініціативи щодо безперешкодного доступу обмежуються центральною частиною міста. Підкреслюючи важливість комплексного підходу до реалізації вимог доступності, як наголошувалося Людмилою Лисенко, встановлення тактильних покажчиків, звукових маячків та адаптація громадського транспорту, інші міські райони та селища, такі як Ракове, залишаються поза сферою уваги влади. Така ситуація вимагає від міської ради не лише розширення зони впровадження ініціатив безбар'єрності, але й забезпечення

рівного доступу до соціальної та транспортної інфраструктури для всіх мешканців міста, незалежно від їхнього місця проживання.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Авер'янов В.Б. Державне управління: теорія і практика. Київ: Основи, 1998. – 431 с.
2. Адміністративна реформа в Україні: шлях до Європейської інтеграції. Збірник наукових праць. Київ: Основи, 2003. 322 с.
3. Азнар М. Французький приклад регіоналізації, децентралізації та деконцентрації Організація регіональної та місцевої влади: досвід держав-членів Європейського Союзу. Спеціальне доповнене видання Українсько-Європейського Журналу з Міжнародного та Порівняльного права. Київ, 2005. С.38-49
4. Батанов О. Розвиток конституційного законодавства про статус територіальних громад в Україні: доктринальні та прикладні аспекти. Віче. 2015. №12. С.18-22
5. Барвіцький В. У пошуках шляхів формування дієздатних територіальних громад: міжнародний досвід. Проблеми децентралізації: національний та міжнародний досвід. Збірник матеріалів та документів / Науковий редактор: М. Пухтинський. Київ: Атіка-Н, 2006. 744 с.
6. Безсмертний Р. Самоврядування. Конституційна модель і проблеми повноцінного функціонування. Віче, 2005. №11. С.45-57
7. Берданова О., Вакуленко В., Валентюк І.В., Ткачук А.Ф. Стратегічне планування розвитку ОТГ. К., 2017. 116 с.

8. Бондарчук, М. (2015), "Підходи до ранжування причин управлінських криз у промислово-комерційних асоціаціях", *Економіка, Підприємництво, Менеджмент*, том 2, № 1, с. 15—21.
9. Бондаренко, С., & Бугас, Н. (2021). Соціальна політика держави як основа забезпечення соціального розвитку. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 2. Поширено через nbuv.gov.ua. Доступно за адресою: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur_2021_2_23.
10. Букрієва, І. (2019). Роль громадянської активності у формуванні соціального капіталу міста. *Українознавчий альманах*. Випуск 25, 24-29.
11. Букрієва, І. В. (2020). Громадянська активність як індикатор соціального капіталу міста. *Habitus*. Випуск 12. Том 1., 87-91.
12. Величко, О. (2014), "Інтегроване моделювання рішень у системі дистрибуційної логістики фруктово-овочевої кооперативії", *Бізнес: Теорія і Практика, Verslas: Theory and Practice*, том 15, № 1 4, с. 362—370.
13. Верменич Я. В. Теоретико-методологічні проблеми історичної регіоналістики в Україні. НАН України. Інститут історії України. Київ: Інститут історії України, 2003. 516 с.
14. Гедикова, Н. (2020). Формування локальної ідентичності в умовах реформи децентралізації в Україні. *Сучасна українська держава: вектори розвитку та шляхи мобілізації ресурсів: матеріали П'ятої Всеукраїнської науково-практичної конференції*, м. Одеса, 3 квітня 2020 року. Одеса: ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», Центр соціально-політичних досліджень «Politicus», 24-27.
15. Гончар, О.І. (2018), "Теоретичні засади формування ефективної системи управління економічним потенціалом підприємства", *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*, том 6 (1), с. 207—209.
16. Горбатенко В.П. Територіальна громада – основа самоврядування в Україні. *Рецензія. Держава і право*. 2002. Вип. 17. С.538-540

17. Джурик, Х.Б. (2018), "Зарубіжний досвід фінансування місцевого самоврядування", Сучасна Економіка, том 12, с. 69—74.
18. Делія Ю. Місцеве самоврядування як право територіальної громади / Ю. Делія // Право України. 2005. №5. С.45-48.
19. Демчук, Н.І. (2009), "Механізм стратегічного планування розвитку на рівні економічних суб'єктів", Агросвіт, том 13, с. 42—48.
20. Залучення громадян до прийняття управлінських рішень / За ред. В.П.Тимко. Ужгород: УжДУ, 2003. 28 с.
21. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» від 05.02.2015 р. / Відомості Верховної Ради (ВВР), 2015 - №13. – Ст.91
22. Євтушенко, А., & Лушахіна, Т. (2020). Об'єднані територіальні громади Миколаївської області в умовах децентралізації: індикатори ефективності. Публічне управління та регіональний розвиток. (8), 396-421. Доступно за адресою: <https://doi.org/10.34132/pard2020.08.03>.
23. Калашнікова О.Є. Реформа місцевого самоврядування на Півдні України: основні тенденції та проблеми (на прикладі Одеської та Миколаївської областей) Аналітична записка. Серія «Регіональний розвиток», 2019 No1. URL::<https://niss.gov.ua/sites/default/files/2019-07/analit%20kalashikova%20regional%20development%201%202019%20checked.pdf>
24. Карпінський, Б. та Герасименко, О. (2008), "Економіко-організаційний механізм державного управління балансом фінансової системи території: теоретичні засади", Актуальні проблеми державного управління, том 1 (31), с. 84—92.
25. Кузьмін, О.Є., Мороз, А.С., Подольчак, Н.Ю. та Шуляр, Р.В. (2005), Трансформація підприємств: економічна оцінка та побудова систем менеджменту, Видавництво НУ "ЛП", Львів, Україна.
26. Куценко, Т.Ф. та Дударенко, Є.Ю. (2017), "Об'єднані територіальні громади в Україні: Короткий аналітичний огляд", Економіка та держава, том 3, с. 64—70.

27. Маслов, А.О. та Гладковська, А.Т. (2019), "Сутність, типи, форми, можливості та загрози децентралізації", Ефективна економіка, том 2, доступно за адресою: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6915>.
28. Мальчикова Д. Географічні основи кадастру сільськогосподарських земель Півдня України (на прикладі Херсонської області): автореф. дис. ... канд. геогр. наук: спец. 11.00.02 «Економічна та соціальна географія». – Одеса, 2003. – 20 с.
29. Мельник А. Фоновий моніторинг навколишнього природного середовища Івано-Франківськ: Фоліант, 2010. 324 с.
30. Молодожен Ю.Б. Самодостатність територіальних громад: системний підхід: монографія. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2010. 370 с.
31. Місцеве самоврядування в Україні: сучасний стан та основні напрями модернізації : наук. доп. за заг. ред. д-ра наук з держ. упр., проф. Ю. В. Ковбасюка. К. : НАДУ, 2014. 128 с.
32. Методологія стратегічного планування розвитку об'єднаних територіальних громад в Україні Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». К., 2016. 55 с.
33. Пальчук В. Стратегія розвитку ОТГ як путівник спроможності громад Україна: події, факти, коментарі. 2018. № 22. С. 45–54. URL: <http://nbuviap.gov.ua/images/ukraine/2018/ukr22.pdf>.
34. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 квітня 2019 року № 280-р «Про затвердження розподілу обсягу субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад у 2019 році».
35. Соціально-економічний паспорт міста. Режим доступу: <https://voz.gov.ua/socalno-ekonomchniy-pasport-msta.html>
36. Сторонянська І., Пелехатий А. Фінансове забезпечення розвитку сільських територіальних громад. Львів : ДУ "ІРД ім М.І. Долишнього НАН України" , 2014. 190 с.

37. Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020»: Указ Президента України від 12 січня 2015 року № 5/2015 . URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>.
38. Ткачук А. Населення чи громада? Або як впливати на місцеву владу Київ: Ін-т громад. суспільства, 2003. 72 с.
39. Ткачук А. Ф., . Кашевський В., Мавко П. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль) К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. 96 с.
40. Філатов, Б. (2022). Патріотична стратегія локального політичного розвитку: інституційні та мотиваційні засади. Регіональні студії. №29. 95-104.
41. Фукуяма, Ф. (2020). Ідентичність. Потреба в гідності й політика скривдженості. КИЇВ: «Наш формат».
42. Яворська В. В. Формування геодемографії як сучасного напрямку географії населення. Вісник ОНУ. Сер.: Географічні та геологічні науки. 2013. Т. 18, вип. 1(17). С. 254-261.
43. О. Шаблій. Географія: світи, регіони, концепти / Г. Де Блій, П. Муллер, О. Шаблій. – КИЇВ: Либідь, 2004. – 740 с.

ДОДАТКИ

Додаток А

Найменування завдання	Найменування показника	Одиниця виміру	Всього	2025 рік	2026 рік	2027 рік
Покращення транспортного зв'язку та безпеки дорожнього руху	Показник затрат: Обсяг витрат на ремонт вулиць та доріг	тис. грн	137350.000	63000.000	29300.000	45050.000
	Показник продукту: Площа вулиць та доріг, що потребує ремонту	м2	45190.000	19530.000	10580.000	15080.000
	Показник якості: Відсоток площі вулиць та доріг, що планується ремонтувати до площі доріг, що потребують ремонту	%	100	100	100	100

	Показник ефективності: Середня вартість ремонту вулиць та доріг	грн	3.039	3.226	2.769	2.987
--	---	-----	-------	-------	-------	-------

Додаток Б

Інформація про виконання дохідної частини бюджету

Вознесенської міської територіальної громади за січень 2024 року.

Дохідна частина загального фонду бюджету громади за січень 2024 року виконана :

- без урахування трансфертів - на 102,3 %, тобто при плані звітного періоду затвердженому в сумі 19400,000 тис. грн, виконання склало 19845,289 тис. грн, перевиконання складає 445,289 тис. грн ;

- з урахуванням трансфертів - на 101,6%, тобто при плані звітного періоду затвердженому в сумі 26763,748 тис. грн, виконання склало 27201,037 тис. грн, перевиконання складає 437,289 тис. грн. Освітня субвенція з державного бюджету перерахована до бюджету громади в повному обсязі планових призначень звітного періоду в сумі 7059,700 тис.грн. Невиконання субвенцій з обласного бюджету складає - 144,636 тис. грн.

Дохідна частина спеціального фонду бюджету громади за січень 2024 року виконана :

- без урахування трансфертів - в 4 рази більше тобто при плані звітного періоду затвердженому в сумі 1067,340 тис. грн, виконання склало 4230,077 тис.грн, перевиконання складає 3162,737 тис. грн ;

- з урахуванням трансфертів - в 4 рази більше тобто при плані звітного періоду затвердженому в сумі 1067,340 тис. грн, виконання склало 4230,077 тис.грн, перевиконання складає 3162,737 тис. грн .

Загалом дохідна частина загального та спеціального фонду бюджету громади за звітний період 2024 року виконана :

- без урахування трансфертів - на 117,6 %, тобто при плані звітного періоду затвердженому в сумі 20467,340 тис. грн, виконання склало 24075,366 тис. грн, перевиконання складає 3608,026 тис. грн;

- з урахуванням трансфертів - на 112,9 %, тобто при плані звітного періоду затвердженому в сумі 27831,088 тис. грн, виконання склало 31431,114 тис. грн, перевиконання складає 3600,026 тис.грн.

Темп росту доходів загального та спеціального фондів бюджету громади (без трансфертів) в звітному періоді 2024 року до рівня аналогічного періоду минулого року складає -60,6% (-37102,092 тис. грн).

За звітний період 2024 року до бюджету громади надійшло 6231,089 тис.грн місцевих податків і зборів, що складає 129,3% до плану звітного періоду затвердженого в сумі 4819,500 тис. грн, перевиконання склало 1411,589 тис.грн.

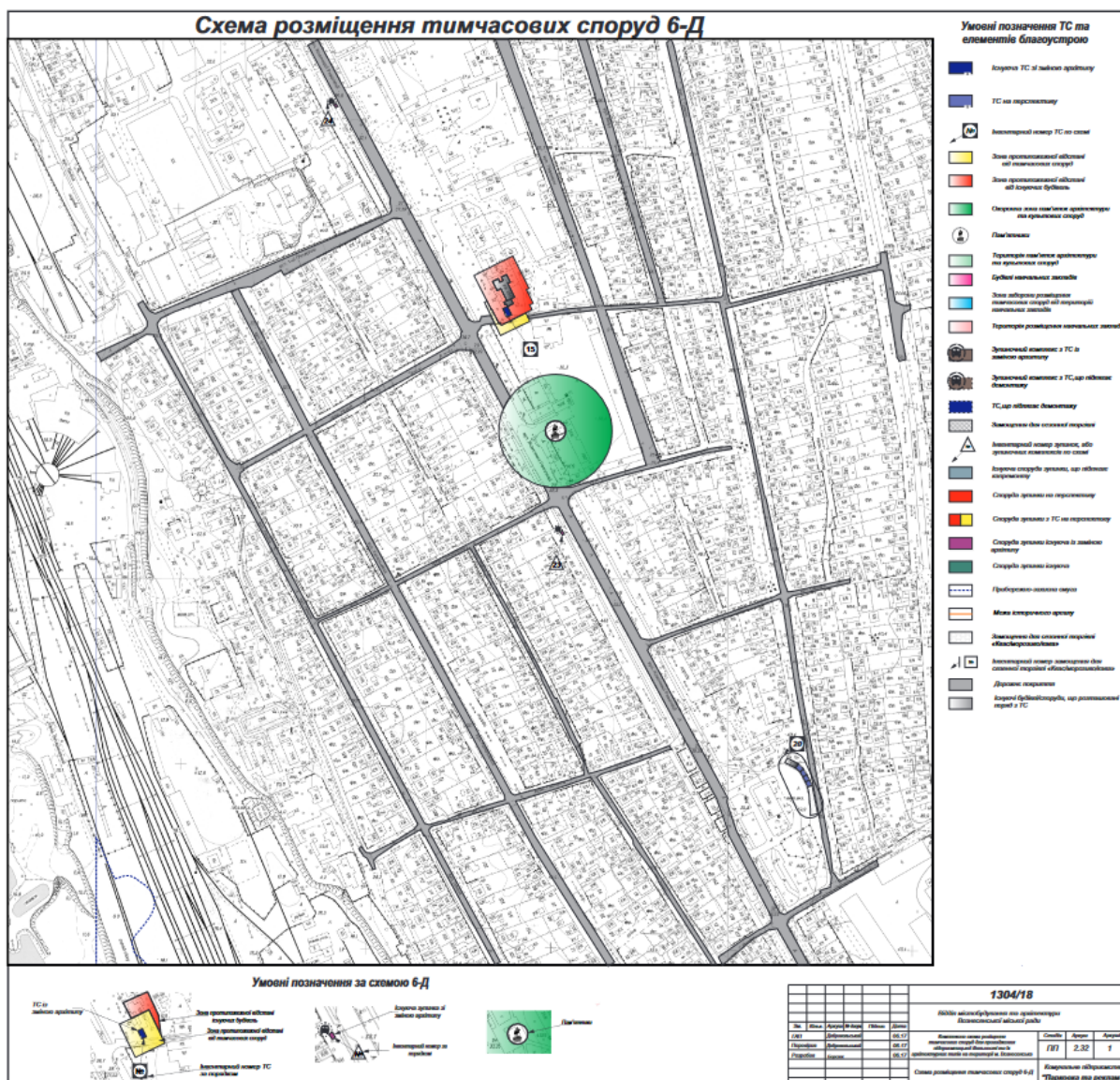
За звітний період 2024 року надійшло коштів екологічного податку в сумі 5,154 тис. грн.

Рішенням міської ради від 14.04.2023р. № 36 «Про місцеві податки і збори», крім визначених Податковим кодексом України пільг, надано додаткові пільги по податку на нерухоме нежитлове майно, відмінне від земельної ділянки, громадянам соціальних груп, підприємствам, що здійснюють пасажирські перевезення наземним транспортом міського та приміського сполучення, установам фізкультурно-спортивної спрямованості та установам, які здійснюють культурно – просвітницьку діяльність, а також пільги по платі за землю бюджетним установам міста, підприємствам, що здійснюють збір, очищення та постачання води, тощо. Втрати міського бюджету в результаті надання вищезазначених пільг визначаються за даними ГУ ДПС у Миколаївській області.

Протягом січня 2024 року кошти резервного фонду міського бюджету не використовувались.

Додаток Г

Схеми розміщення тимчасових споруд станом на 2022 рік:



Додаток Д

Зупинки автотранспорту:

№ з/п	Адреса зупинки	примітки (історична назва)
1	Вул. Київська №70	Хлібозавод
2	Вул. Київська, №111 (лабораторія)	Два стовпа
3	Вул. Київська, №155а («Багіра»)	Автовокзал
4	Вул. Київська, №187	Автопарк
5	Вул. Київська – ріг вул. Слободенюка	33м3
6	Вул. Кутвицького №44	ріг вул. Мира

7	Вул. Одеська, №34	виїзд на Прибужани
8	Вул. З. Космодем'янської № 245	Натягайлівка
9	Вул. Кібрика (перехрестя вул. Соборності	Управління комун. власності
10	Вул. Болгарська, №65	Церква
11	Вул. Болгарська, №80	напроти церкви
12	Вул. Болгарська, №129 (перехрестя пр. Нагорний)	
13	Вул. Соборності, №24	ж/д клуб
14	Вул. Лугового, №15	пров. Широкий
15	Вул. Матросова, №41	
16	Вул. Матросова, №83	
17	Вул. Матросова, №141	
18	Вул. Молодогвардійська клуб З-Гай	клуб З-Гай
19	Вул. Молодогвардійська, №41	
20	Вул. Молодогвардійська (перехрестя вул. Толбухіна)	
21	Вул. Осадчого, №43	виїзд на вул.Тімірязєва
22	Вул. Сокольська, № 90	
23	Вул. Сокольська, №186	
24	Вул. Сокольська, №226 (вместо Р.Л.189)	
25	Вул. Чорновола, №79	
26	Вул. Тімірязєва, №42	
27	Вул. Тімірязєва, №57	
28	Вул. Тімірязєва, №117	
29	Вул. Тімірязєва, №157-161	
30	Вул. Тімірязєва, №175	біля підстанції
31	Вул. Черняхівського, №24	
32	Вул. Михайлівська, №73	
33	Вул. Михайлівська, №94	
34	Вул. Ювілейна, №24	Племстанція
35	М-район Пряме	
36	Вул. Київська, 182	Автопарк

37	Вул. Соборності, 70	ж/д вокзал
38	Вул. Матросова, 203	
39	с. Пряме	<удинок культури
40	Вул. Київська, 254	«Спецагропромтранс»
41	Вул. Сокольська, біля буд.№89	Болгарка
42	Вул. Виноградна біля буд.№2	
43	Вул.Київська біля буд.№30	маг.Центральний
44	Вул.Київська біля буд.№233	
45	Вул.Київська біля буд.№214	ПМК93
46	Вул.Київська біля буд.№247	ПМК93
47	Вул.Київська біля Укрнафта	
48	Вул.Київська біля буд.№279	Вознесенський профліцей
49	Вул.Київська біля буд.№281	ООО «Юпітер»
50	Вул.Київська біля буд.№248	Мототрек
51	Вул.Київська біля буд.№283	«Впрок»
52	Вул.Київська біля буд.№287	Шкірзавод маг. «Романі»
53	Вул.Садова біля буд.№93	
54	Вул.Соборності №77	ж/д вокзал
55	Вул.Кібрика біля буд.№3	УТОС
56	Вул. Михайлівська біля буд.№79	
57	Вул. Михайлівська біля буд. №	ЗОШ №4
58	Вул. Піщана біля буд.№185	
59	Вул. Піщана біля буд.№9	
60	Вул. З.Космодем'янської №227	
61	Вул. Молодогвардійська ріг вул.Вавілова	
62	Вул. Берегового біля буд. №1	до лікарні