

Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка.
Державне управління, 2(16), 13-16.
УДК:351
DOI: <https://doi.org/10.17721/2616-9193.2022/16-2/7>

Наталія Корчак, д-р юрид. наук, доц., завідувачка кафедри публічної політики
Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби
Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Київ, Україна
ORCID ID 0000-0001-7702-2636
e-mail: nkorchak15@gmail.com

АНТИКОРУПЦІЙНІ ЦИФРОВІ РІШЕННЯ: ДОСВІД УКРАЇНИ ТА ОСОБЛИВІСТЬ ЇХ ВПРОВАДЖЕННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Мета статті полягає у висвітленні інноваційного досвіду впровадження в Україні цифрової трансформації на прикладі діяльності Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – НАЗК).

Зміст публікації обумовлений специфікою предмета дослідження та відбиває міждисциплінарний підхід до розкриття теми.

У статті представлено комплексне дослідження проблематики цифрової трансформації (диджиталізації) крізь призму кількісних та якісних змін у сфері публічного управління та адміністрування. На прикладі організації управління в НАЗК акцентовано увагу на напрямках цифрової трансформації та виокремлено складові процеси диджиталізації суб'єкта публічної адміністрації. Наголошено, що для ефективної боротьби з корупцією потрібно не тільки прийняти якісне антикорупційне законодавство та створити сильні антикорупційні органи, але й розробити/застосувати цифрові інструменти. НАЗК стало одним із перших державних органів, у якому впроваджено посадову особу з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації і є лідером в Україні по впровадженню антикорупційних цифрових рішень. Аргументовано, що диджиталізація у публічно-владній діяльності формує якісну характеристику системи державного управління із застосуванням сучасних технологій, а диджиталізація Національного агентства є запорукою розбудови її інституційної спроможності як сервісної організації. Встановлено, що з початку війни НАЗК повністю переформатувало свою роботу в напрямку забезпечення міжвідомчої комунікації спеціалізованих органів у спільних проєктах. Це пояснюється високим рівнем набутих в довоєнний період нових цифрових навичок і знань та наявності потужної команди аналітиків, яких долучено до збору та обробки даних, необхідних для формування пропозицій до санкційних списків. Цифрова компетентність НАЗК імплементується в процес ідентифікації осіб, причетних до агресії проти України. Завдяки порталу Task-force здійснюється виявлення активів підсанкційних осіб для їх вилучення в цілях відбудови України. На порталі "Війна і санкції" можна знайти інформацію про осіб, на які накладено санкції та дані про активи осіб, причетних до військової агресії росії. Перелік вітчизняних посадових осіб-колаборантів формується за допомогою ведення Реєстру держЗрадників. Впровадження міжнародного IT-інструменту RuAssets підвищує ефективність роботи з виявлення прихованих російських і білоруських активів. Відзначено та обґрунтовано, що диджиталізація НАЗК охоплює як автоматизацію внутрішніх управлінських процесів, так і впровадження сучасних інформаційно-комунікативних технологій у справі протидії корупції (у мирний період розвитку країни) та запеклої боротьби українського народу проти повномасштабної російської агресії.

Наукова новизна статті обумовлена тим, що вперше на прикладі державного органу висвітлені різні аспекти впровадження цифрових рішень в рамках цифрової трансформації.

Практична значимість статті пов'язана з можливістю подальшого використання її матеріалів у навчальному процесі, проведенні міждисциплінарних досліджень з проблематики розбудови цифрової держави та антикорупційних цифрових рішень та формування пропозицій щодо використання інноваційних IT-технологій в діяльності публічних адміністрацій.

Ключові слова: диджиталізація, цифрова трансформація, Національне агентство з питань запобігання корупції, санкції, викривачі, корупція.

Вступ. До 24 лютого 2022 року Україна здійснила впевнені кроки на шляху до цифрової трансформації держави. Впровадження інноваційних рішень та застосування сучасних інформаційних технологій стали запорукою інтеграції, організації та зміни структури даних і процесів для їх реалізації в цифровому середовищі.

Цифрові перетворення є яскравим результатом втілення у сферу публічного управління та адміністрування інноваційних стратегій розвитку України. Потреба підвищення рівня конкурентоспроможності держави [Консерсія reformuvannya derzhavnogo upravlinnya Ukraini na 2022-2025 rok] обумовлює необхідність впровадження в систему публічного управління цифрових сервісних технологій. Практика засвідчує, що публічна політика як "транспарентний процес прийняття владно-політичних рішень" [Publichna politika, 2016, pp. 120] має будуватися на засадах долучення публічних службовців до використання цифрових технологій. І саме в питаннях розроблення антикорупційних цифрових рішень Україна виокремлюється з-поміж інших держав.

Джерела. Аналіз останніх досліджень свідчить, що проблематика розбудови цифрової держави, цифровізації публічного управління в частині надання держав-

них послуг, і як результат – практичне втілення у сферу публічного адміністрування норм закону про paperless (переведення до 2024 року усіх державних послуг в режим онлайн-формату [Zakon Ukraini "Pro osoblivosti nadannya publichnikh (elektronnikh publichnikh) poslug"] наразі є вкрай актуальною.

Ураховуючи, що цифрова термінологія ("цифрова держава", "цифрова трансформація", "диджиталізація", "діджиталізація" "цифровізація", "оцифровування", тощо) стала невід'ємною складовою професійної комунікації та ділового спілкування, значущими для розуміння їх змісту та відрізняльними ознак є, зокрема, наукові публікації О. Гусева (Husieva, 2018), В. Куйбіди, О. Карпенко, В. Намеснік (Kuybida, Karpenko, Namestnik, 2018), Г. Жосан (Zhosan, 2020), Г. Разумей, М. Разумей (Razumei, 2020), М. Міхровської (Mikhrovskaya, 2021), К. Савон (Savon, 2021), Ю. Пігарєва, Н. Костенюк (Pigarev, Kosteniuk, 2021).

Останні кілька років засвідчують зацікавленість представників наукової спільноти різної галузевої приналежності у поглибленому вивченні питань публічного адміністрування у сфері цифрової трансформації в Україні (Г. Подзігун: юридична наука (Podzihun, 2021);

цифровізації публічних послуг органів самоорганізації населення в Україні (В. Кузьменко: наука державного управління (Kuzmenko, 2020) та модернізації адміністративних процесів в органах публічного управління в умовах цифрової трансформації суспільства (О. Мазур: наука державного управління (Mazur, 2020); цифрової трансформації як імперативу інноваційного розвитку бізнес-структур (І. Струтинська, економічна наука Strutyńska, 2020) та державного регулювання розвитку сектора цифрової економіки України (Т.Штець: економічна наука (Shtets, 2021).

Попри те, що численні наукові напрацювання є практично-орієнтованими в питаннях напрямків, сфер і стану диджиталізації в Україні та цифрової компетентності, а також висвітленню передових досягнень щодо впровадження різноманітних ІТ-трансформацій, проблематика впровадження антикорупційних цифрових рішень залишається поза межами наукового пізнання.

Методологія. Обґрунтованість викладених положень, висновків наукового аналізу та достовірність результатів дослідження забезпечено через поєднання загальнонаукових та спеціальних наукових методів. Для з'ясування напрямів цифрової трансформації НАЗК використовувався пошуковий метод по наявній на його офіційній вебсторінці інформації, а для узагальнення процесів диджиталізації та формулювання твердження про лідерство зазначеного державного органу у розробленні антикорупційних цифрових рішень – системно-аналітичний метод. Використання прогностичного методу дозволило узагальнити результати та осмислити значення впровадження диджиталізації для посилення інституційної спроможності НАЗК як сервісної організації. З'ясування причинно наслідкових зв'язків є основою для обґрунтування значущості інституту викривачів у справі виявлення посадовців-колаборантів та визначення провідної ролі Національного агентства в налагодженні механізмів комунікації задля координації зусиль спеціалізованих органів по впровадженні санкційного пакету щодо осіб, причетних до російської агресії.

Результати. Введення в обіг цифрової термінології є яскравим свідченням якісних, а в окремих випадках – інноваційних, змін в українському суспільстві. Цифрові перетворення є лакмусовим папірцем (індикатором) інноваційного розвитку України в частині удосконалення публічного управління в цілому та в межах діяльності конкретного органу, зокрема.

Починаючи із 24 лютого 2022 року ми стали очевидцями не тільки військової битви між Україною та росією (демократії та імперської тиранії) в усіх її проявах та жаклих для країни та її цивільного населення наслідків, активного протистояння між різними світоглядними цінностями, моральними істинами та цивілізаційними культурами, але й битви на цифровому фронті. Останній – це запорука забезпечення "життєдіяльності" як управління у публічній сфері в цілому, так і системи публічного адміністрування, зокрема.

Навіть перебування України в умовах воєнного стану не змінило вектор розбудови України як сервісної та цифрової держави. Більше того, є успіхи у проведенні фахових консультацій щодо приєднання нашої держави до програми "Цифрова Європа". За словами віцепрем'єр-міністра цифрової трансформації Михайла Федорова, в питаннях визначення е-довірчих послуг між Україною і ЄС є підтримка з боку Єврокомісії. І це варто розцінювати як один із кроків до "інтеграції України в цифровий простір ЄС, який надасть нашій країні надпотужні циф-

рові та економічні перспективи" [Ukrayina mozhe priyednatis do programi "Cifrova Yevropa" – Fedorov].

Варто наголосити, що ефективність протидії корупції залежить від: якості антикорупційного законодавства; функціональної спроможності антикорупційних інституцій; наявності інноваційного цифрового інструментарію. Своєю чергою застосування цифрових інструментів є найдешевшим способом профілактики проявів корупції та боротьби з нею, а також розроблення антикорупційних цифрових рішень.

Попри доступність для населення, впровадження цифрових інструментів є гарантією "більше прозорості у процесах і менше корупційних зловживань" [Molchanov, 2021].

З огляду на викладене нами вище об'єктивно обґрунтованим є гауковий інтерес до практики впровадження антикорупційних цифрових рішень, в тому числі в умовах сучасних викликів та загроз.

Диджиталізація публічного управління [Razumej, 2020, pp. 92-96; Savon, 2021], використання сучасних електронних систем та інформаційних технологій, продуктів та послуг у публічно-владній діяльності надають потужний поштовх цифровій трансформації України. За таких умов суб'єкти публічної адміністрації змушені постійно удосконалювати форми електронної взаємодії з громадськістю і бізнесом та впроваджувати у свою діяльність інформаційно-комунікативні технології.

М. Міхровська слушно зауважила, що такі процеси як діджиталізація ("оцифрування"), диджиталізація ("цифровізація"), цифрова трансформація ("перетворення"), відбуваються всередині системи державного управління та призводять до змін кількісного та якісного характеру. Авторка наголошує, що оцифрування як зміни кількісного характеру (зменшення паперової роботи) водночас можуть бути охарактеризовані як незначні якісні зміни, оскільки це лише перехід від паперового документообігу до безпаперового. Цифровізація ("автоматизація більшості процесів у сфері публічного управління") та цифрова трансформація ("перехід до нового рівня взаєморозуміння між державою та громадянином") формують якісні характеристики самої системи державного управління [Mihrovska, 2021, pp. 143], використання сучасних електронних систем та інформаційних технологій, продуктів та послуг у публічно-владній діяльності надають потужний поштовх цифровій трансформації України. За таких умов суб'єкти публічної адміністрації змушені постійно удосконалювати форми електронної взаємодії з громадськістю і бізнесом та впроваджувати у свою діяльність інформаційно-комунікативні технології.

В контексті проблематики забезпечення ефективності публічного управління та адміністрування важливого значення набуває якісна цифрова трансформація системи державного управління в цілому та, зокрема, органів державної влади.

Дискусія та висновки. На прикладі Національного агентства з питань запобігання корупції (далі – НАЗК/Національне агентство), продемонструємо процес впровадження цифрових рішень в діяльності органу публічної адміністрації.

З метою підвищення ефективності системи запобігання і протидії корупції, удосконалення комунікативних та запровадження інноваційних інформативних зв'язків у відносинах "громадянин-держава", в структурі НАЗК наприкінці 2020 року було створено відділ цифрової трансформації та інноваційного розвитку [Polozhennya pro Viddil cifrovoyi transformaciyi ta innovacijnoho rozvitku].

Саме в такий спосіб Національне агентство не тільки демонструє готовність, але й здійснює реальні дії щодо забезпечення цифрового перетворення через свою "повну диджиталізацію" та подальшого розвитку "як сервісної організації" [Strategiya rozvitku Nacionalnogo agentstva z pitan zapobigannya korupcii na 2021 rik, p.5.1, p.5.2.3.].

В довоєнний період в напрямі цифрової трансформації продовж 2020 – 2021 років НАЗК реалізувало завдання щодо: 1) розроблення та затвердження вимог до захисту анонімних каналів зв'язку, через які здійснюються повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції"; 2) запровадження порядку автоматизованого розподілу обов'язків між уповноваженими особами агентства з проведення перевірок е-декларацій; 3) створення та запуск електронного реєстру фінансових звітів політичних партій; 4) оновлення функціонуючих реєстрів (Єдиного державного реєстру декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування та Єдиного державного реєстру осіб, які вчинили корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення), а також вебсайту органу з точки зору його дизайну, функцій, розділів, та його бібліотеки; 5) впровадження електронного звітування антикорупційних уповноважених; 6) розвитку відкритих даних в НАЗК; 7) запуску Системи управління справами НАЗК, а також порталів "Каталог корупційних ризиків" та "Приховані інтереси". Впродовж 2022 року в НАЗК планувалося запуску Єдиний портал для повідомлень викривачів, платформи онлайн-навчання Офісу розбудови доброчесності та моніторингу Антикорупційної стратегії та Державної програми з її виконання.

Натомість під час війни набутий органом унікальний досвід використання технологій знайшов своє подальше застосування задля досягнення перемоги над ворогом. Сьогодні Національне агентство є активним учасником проектів, пов'язаних з ідентифікацією осіб (юридичних/фізичних), які причетні до агресії проти України, та активно долучається до збору та обробки даних, необхідних для формування пропозицій до санкційних списків.

Так, на порталі Агентства "Війна і санкції" можна знайти інформацію про юридичних осіб, на які накладено санкції, інформацію про всіх осіб, на яких наклали санкції через війну РФ проти України з 2014 року та дані про активи осіб, причетних до військової агресії Росії. В такий спосіб всі небайдужі, і не тільки громадяни України, через такий IT-інструмент можуть вільно долучитись до адвокації санкцій. А завдяки прийняттю змін у законодавстві [Zakon Ukraini "Pro vnesennya zmin do deyakih zakonodavchih aktiv Ukraini shodo pidvishennya efektivnosti sankcij, pov'язanih z aktivami okremih osob"], що набули чинності з 25 травня 2022 р., у разі запровадження санкцій активи цих осіб в Україні можуть бути конфісковані для :1) фінансування ЗСУ під час війни; 2) відбудови нашої держави після перемоги.

На сайті НАЗК також діє Портал повідомлень викривачів про активи осіб, причетних до агресії Росії проти України, який запустив український Task Force з розшуку, арешту та конфіскації активів причетних до воєнних злочинів Росії. До роботи щодо виявлення колаборантів окрім Національного агентства долучені Офіс Генерального прокурора, Міністерство закордонних справ, Служба безпеки України, Національна поліція та Держфінмоніторинг.

Важливо звернути увагу на те, що дії, вчинені службовою особою органу місцевого самоврядування чи державної влади на шкоду суверенітету і територіальної цілісності України, є діями, вчиненими в умовах конфлікту інтересів, всупереч службовим повноваженням. А посадова особа, яка їх вчинила – це колаборант. Саме в цілях виявлення і обліку таких осіб НАЗК спільно з громадською організацією Рух ЧЕСНО працює над наповненням Реєстру держЗрадників відповідною інформацією А здійснення моніторингу таких дій законом покладено на НАЗК.

Як партнер НАЗК вітчизняна компанія YouControl розробила міжнародний IT-інструмент RuAssets з виявлення прихованих російських і білоруських активів. За його допомогою є можливість виявити причетність компанії та людей з різних куточків світу до російських і білоруських національних публічних діячів для заморожування їх рахунків та арешту майна.

Отож, удосконалення стану державного управління шляхом використання інформаційно-комунікативних технологій є стратегічним завданням розбудови нашої держави як сервісної та цифрової. Тому викладене нами вище у статті є спробою систематизувати інформацію про різні складові диджиталізації НАЗК як основи для подальших наукових розвідок.

Як процес впровадження і застосування цифрових технологій та інноваційних рішень, диджиталізація Національного агентства є потужним чинником укріплення інституційної спроможності органу, особливо в умовах воєнного часу, та є поєднанням потреб: автоматизації внутрішніх управлінських процесів; впровадження сучасних технологій та розробок IT-індустрії задля розвитку та оптимізації роботи з відкритими даними; удосконалення каналів та засобів, в тому числі мережевих, комунікацій; удосконалення або створення е-реєстрів, порталів, платформ.

Наразі є всі підстави стверджувати про лідерство НАЗК у сфері прийняття цифрових рішень, які створюють своєрідну антикорупційну "екосистему".

Список використаних джерел

1. Концепція реформування державного управління України на 2022-2025 роки: Схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 липня 2021 р. № 831-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/831-2021-%D1%80#Text>
2. Міхровська М.С. Цифрова термінологія в публічному управлінні: від оцифрування до цифрового урядування. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2021. № 6. С. 142-144. URL: http://www.lsej.org.ua/6_2021/40.pdf
3. Молчанов Д. Чому боротьба з корупцією – справа кожного, і як тут допомагає цифровізація? Економічна правда від 09 грудня 2021 р. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2021/12/9/680508/>
4. Пігарев Ю., Костенюк Н. Діджиталізація публічного управління як чинник цифрової трансформації України. *Актуальні проблеми державного управління*. 2021. №2(83). С. 92-96. URL: <http://uran.orid.uodessa.ua/article/view/237257>
5. Положення про Відділ цифрової трансформації та інноваційного розвитку: Заверджено наказом Національного агентства з питань запобігання корупції 23 жовтня 2020 №475/20. URL: <https://nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2020/12/185-Polozhennya-pro-Viddil-nakaz.pdf>
6. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо підвищення ефективності санкцій, пов'язаних з активами окремих осіб: Закон України від 12.05.2022 №2257-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2257-20#Text>
7. Про особливості надання публічних (електронних публічних) послуг: Закон України від 15 липня 2021 року № 1689-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1689-20#Text>
8. Публічна політика : навч. посіб. / авт. кол. : С. О. Телешун, С. В. Ситник, І. В. Рейтерович та ін. ; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. Київ : НАДУ, 2016. 340 с.
9. Разумей Г.Ю., Разумей М.М. Діджиталізація публічного управління як складник цифрової трансформації України. *Публічне управління та митне адміністрування*. 2020. № 2 (25). С.139-145. URL: <http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2020/2/27.pdf>;

10. Савон К. В. Поняття діджиталізація в контексті цифрового уряду. Актуальні проблеми політики. 2021. Вип. 67. С. 107-111.

11. Стратегія розвитку Національного агентства з питань запобігання корупції на 2021 рік. URL: https://nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2021/07/strategiya_NAZK_2021_15_final.pdf

12. Україна може приєднатись до програми "Цифрова Європа" – Федоров. Повідомлення Укрінформ від 02 червня 2022 р. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-technology/3488043-ukraina-moze-priednatisa-do-programi-cifrova-evropa-fedorov.html>.

References

1. Концепція реформування державного управління України на 2022-2025 роки: Швалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 липня 2021 р. № 831-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/831-2021-%D1%80#Text>

2. Mihrovska M.S. (2021) Cifrova terminologiya v publichnomu upravlinni: vid ocifrovuvannya do cifrovogo urjaduvannya. Yuridichni naukovii elektronni zhurnal. 2021. № 6. S. 142-144. URL: http://www.lsej.org.ua/6_2021/40.pdf

3. Molchanov D. (2021) Chomu borotba z korupciyeu – sprava kozhnogo, i yak tut dopomagaye cifrovizaciya? Ekonomichna pravda vid 9 grudnya 2021 r. URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2021/12/9/680508/>

4. Pigaryev Yu., Kostenyuk N. (2021) Didzhitalizaciya publichnogo upravlinnya yak chinnik cifrovoyi transformaciyi Ukraini. Aktualni problemi derzhavnogo upravlinnya. 2021. №2(83). S. 92-96. URL: <http://uran.orid.u.odessa.ua/article/view/237257>

5. Polozhennya pro Viddil cifrovoyi transformaciyi ta innovacijnogo rozvitku: Zaverdzhenno nakazom Nacionalnogo agentstva z pitan

zapobigannya korupciyi 23 zhovtnya 2020 №475/20. URL: <https://nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2020/12/185-Polozhennya-pro-Viddil-nakaz.pdf>

6. Pro vnesennya zmin do deyakih zakonodavchih aktiv Ukraini shodo pidvishennya effektivnosti sankcij, pov'yazanih z aktivami okremih osib: Zakon Ukraini vid 12.05.2022 №2257-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2257-20#Text>

7. Pro osoblivosti nadannya publichnih (elektronnih publichnih) poslug: Zakon Ukraini vid 15 lipnya 2021 roku № 1689-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1689-20#Text>

8. Publichna politika : navch. posib. / avt. kol. : S. O. Teleshun, S. V. Sitnik, I. V. Rejterovich ta in. ; za zag. red. S. O. Teleshuna, d-ra polit. nauk, prof. Kiyiv : NADU, 2016. 340 s.

9. Razumej G.Yu., Razumej M.M. (2020) Didzhitalizaciya publichnogo upravlinnya yak skladnik cifrovoyi transformaciyi Ukraini. Publichne upravlinnya ta mitne administruvannya. 2020. № 2 (25). S.139-145. URL: <http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2020/2/27.pdf>;

10. Savon K. V. (2021) Ponyattya didzhitalizaciya v konteksti cifrovogo urjadu. Aktualni problemi politiki. 2021. Vip. 67. S. 107-111

11. Strategiya rozvitku Nacionalnogo agentstva z pitan zapobigannya korupciyi na 2021 rik: URL: https://nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2021/07/strategiya_NAZK_2021_15_final.pdf

12. Ukrainy mozhe priyednatis do programi "Cifrova Yevropa" – Fedorov. Povidomlennya Ukrinform vid 02 chervnya 2022 r. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-technology/3488043-ukraina-moze-priednatisa-do-programi-cifrova-evropa-fedorov.html>.

Отримано: 03.06.2022

Ухвалено до друку: 27.06.2022

Опубліковано: 31.07.2022

Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv.

Public Administration, 2(16), 13-16.

UDC: 351.

DOI: doi.org/10.17721/2616-9193.2022/16-2/7

Nataliia Korchak, Doctor of Law, Associate Professor, Head of the Department of Public Policy of the Educational and Scientific, Institute of Public Administration and Civil Service, Taras Shevchenko National University of Kyiv, Kyiv, Ukraine

ORCID ID 0000-0001-7702-2636

e-mail: nkorchak15@gmail.com

ANTI-CORRUPTION DIGITAL SOLUTIONS:

THE UKRAINIAN EXPERIENCE AND THE PECULIARITIES OF THEIR IMPLEMENTATION IN A STATE OF WAR

The purpose of the article is to highlight the innovative experience of implementation of digital transformation in Ukraine on the example of the National Agency for the Prevention of Corruption (hereinafter – NAPC).

The content of the publication is due to the specifics of the subject of research and reflects an interdisciplinary approach to the disclosure of the topic.

The article is a comprehensive study of the problems of digital transformation (digitalization) in terms of quantitative and qualitative changes in public administration and management. By the example of the organization of management in the NAPC, attention is focused on the directions of digital transformation and the components of the processes of digitalization of the subject of public administration are highlighted. It is noted that for the effective fight against corruption it is necessary not only to adopt high-quality anti-corruption legislation and create strong anti-corruption bodies, but also to develop/apply digital tools. NAPC became one of the first state agencies, which appointed an official for digital development, digital transformation and digitalization and is the leader in Ukraine in the implementation of anti-corruption digital solutions. It is argued that digitalization in public and governmental activities forms a qualitative characteristic of the system of public administration with the use of modern technologies, and digitalization of the National Agency is the key to the development of its institutional autonomy as a service organization. It is established that since the beginning of the war the NAPC has completely reformatted its work in the direction of providing interdepartmental communication of specialized bodies in joint projects. This is due to the high level of new digital skills and knowledge acquired in the pre-war period and the presence of a powerful team of analysts involved in collecting and processing the data needed to form proposals to the sanctions lists. The digital competence of the NAPC is implemented in the process of identifying individuals involved in the aggression against Ukraine. Thanks to the Task-force portal, assets of sanctioned persons are identified for their seizure in order to restore Ukraine. The War and Sanctions portal provides information on sanctioned individuals and data on the assets of individuals involved in Russia's military aggression. The list of domestic collateral officials is formed through the maintenance of the Register of State Assignees. The implementation of the international IT tool RuAssets increases the efficiency of work to identify hidden Russian and Belarusian assets. It is noted and substantiated that the digitalization of NAPC covers both the automation of internal management processes and the introduction of modern information and communication technologies in the fight against corruption (in a peaceful period of development of the country) and the fierce struggle of the Ukrainian people against full-scale Russian aggression.

The scientific novelty of the article is due to the fact that for the first time the various aspects of the implementation of digital solutions in the framework of digital transformation are reflected on the example of a state body.

The practical significance of the article is associated with the possibility of further use of its materials in the educational process, conducting interdisciplinary research into the problems of digital state development and anti-corruption digital solutions and the formation of proposals for the use of innovative IT-technologies in the activities of public administrations.

Keywords: digitalization, digital transformation, National Agency for the Prevention of Corruption, sanctions, whistleblowers, corruption.